


Stärkt konkurrenskraft på marknaden med låg handelsintensitet

Trots att det skedde en positiv vändning på världens börser under 2003 präglades året av fortsatt relativt låga handelsvärden bland NeoNets kunder. Den historiskt låga volatiliteten medförde att kursuppgångarna inte kompenserade för minskade handelsvärden, vilket också bidrog till ett svagt resultat för 2003. Men vår fokuserade affärsmodell står fortfarande stark.

Låt oss först slå fast att 2003 resultatmässigt inte var ett bra år för NeoNet och att vi inte är nöjda med årets resultat. Vi har dock genomfört ett antal åtgärder som ger oss förutsättningar att förbättra resultatet. Åtgärdsprogrammet visar sig i sänkta personal- och övriga rörelseomkostnader.

Det är med stor tillförsikt jag ser fram emot att ta över som VD för NeoNet. Vi fyller en viktig funktion för våra kunder. Ytterst handlar det om att ge dem en möjlighet att minska sina kostnader för aktieexecution – vilket i sin tur sänker de totala handels- och förvaltningsomkostnaderna. En annan viktig aspekt är att NeoNet uteslutande handlar för kunders räkning – aldrig i egen portfölj. På så sätt undviker vi alla intressekonflikter som är förknippat med detta. Enkelt uttryckt erbjuder NeoNet en oberoende och mer effektiv handel för professionella aktörer och detta till ett mycket konkurrenskraftigt pris.

Otillfredsställande resultat men förbättrade förutsättningar

 Intäkterna sjönk under året med 20 procent till 147,6 Mkr, främst som ett resultat av låg handelsintensitet. Förvärvet av Lexit har endast påverkat verksamhetsårets två sista månader.


Både personal- och rörelseomkostnader har minskats betydligt och uppgick för året till 140,0 Mkr eller 14 procent lägre än motsvarande period förra året. Dock påverkades kostnaderna i fjärde kvartalet av engångskostnader i form av omkostnader i samband med förvärvet samt vederlag till avgående VD.

Våra ansträngningar till trots uppgick årets rörelseresultat före avskrivningar och

finansnetto till minus 17,0 Mkr. Vi planerar därför att fortsätta arbetet med kontinuerlig effektivisering av verksamheten.

Under de senaste månaderna har NeoNet bundit allt mer likvida medel till följd av säkerhetskrav avseende clearing- och settlementtjänster. Vidare har rörelsens kassaflöde under 2003 varit negativt till följd av de investeringar vi genomfört. Som ett led i att säkerställa NeoNets ökade kapitalbehov har en extra bolagsstämma i februari 2004 fattat beslut om en företrädesemission av förlagsbevis med avskiljbara teckningsoptioner. Finansieringen, som maximalt uppgår till cirka 50 Mkr, säkerställer NeoNets möjligheter till fortsatt expansion och förhindrar att vi skulle kunna tvingas begränsa våra handelsvolymerna som en följd av ökade säkerhetskrav.


Förvärv ger utökad kundbas

 Förvärvet av Lexit Financial Group Inc slutfördes under november. Lexit är en amerikansk mäklare med kontor i USA och Storbritannien som i grunden har samma affärsidé som NeoNet.

Förvärvet stärker NeoNet på flera sätt. Vår kundbas utökas till totalt 188 kunder i över 15 länder.

Sammantaget innebär förvärvet att NeoNet nu har en organisation med ökat fokus och ökade resurser inom kundbearbetning. NeoNet har tagit ytterligare ett steg mot att etablera sig som en världsledande, oberoende aktör inom elektronisk aktiehandel för den professionella investerarmarknaden.

Inför 2004

 Kundtillströmningen har under året varit god vilket skapar en bra grund för framtida intäkter. Under det kommande året planerar vi att driftsätta en ny generation av handelssystemet. Detta kommer att ge oss ökad flexibilitet, kapacitet och möjlighet att skapa väsentligt utökad kundfunktionalitet. Denna förbättring kompletterar det nya systemet för värdepappersadministrationen inom clearing och settlement som vi tog i bruk under 2003. Med förenklade och förbättrade rutiner kommer vi att stärka vår redan mycket uppskattade kundservice inom backoffice.

Efterfrågan bland professionella aktörer för neutral direktmarknadsaccess är fortsatt stark och det finns all anledning att tro att denna trend kommer att fortsätta.

En av de stora uppgifterna framöver är att fortsätta rekryteringen av nya kunder i Europa och USA och samtidigt öka handeln från befintliga kunder. Utmaningen är att göra detta med bibehållet fokus på våra rörliga och fasta kostnader. Som VD kommer detta att vara en av mina viktigaste uppgifter eftersom konkurrenskraftiga priser är viktiga för NeoNets framgång hos kunderna.

NeoNet har haft flera tuffa år bakom sig men med genomförda åtgärder under året och en stark kundbas i Europa och USA är jag övertygad om att vi går en positiv framtid till mötes.

Simon Nathanson
Tillträdande verkställande direktör
15 mars 2004

»De professionella investerarnas effektiva mäklare för internationell aktiehandel«

Innehåll

VD-ord	omslag
NeoNet i korthet	2
Året i sammandrag	3
Mål och strategi	4
Erbjudande	6
Marknad	8
Kunder	10
Medarbetare och organisation	12
Aktien	13
Koncernens finansiella utveckling, femårsöversikt	16
Finansiell rapportering	20
Ledning	46
Styrelse och revisorer	47
Ordlista	48
Bolagsstämma och finansiell rapportering	50

Affärsidé och erbjudande

NeoNets affärsidé är att förmedla aktiehandel för institutionella investerare och mäklarhus genom att förse dessa med den snabbaste, pålitligaste och mest effektiva handelsexekveringen på världens ledande börser. Kunder kan handla antingen via elektronisk direkt-access till marknadsplatserna eller genom att lägga order via NeoNets internationella mäklarbord. NeoNet är en neutral och oberoende mäklare som endast utför aktiehandel för kunders räkning, vilket minimerar risken för intressekonflikter.

LÄS MER PÅ SIDAN 6

Historik

NeoNet grundades 1996 av en grupp erfarna mäklare och IT-specialister. Initialt erbjöds handel via mäklarbord på Stockholmsbörsen för att redan senare samma år kompletteras med elektronisk direkthandel. Mellan 1998 och 1999 möjliggjordes handel på nordiska börser och därefter breddades erbjudandet till att även inkludera övriga ledande europeiska börser samt de viktigaste amerikanska marknadsplatserna. Första kontoret utanför Sverige öppnades i New York 1999 och sedan har sälj- och representationskontor etablerats även i London. NeoNet noterades hösten 2000 på Stockholmsbörsens O-lista.

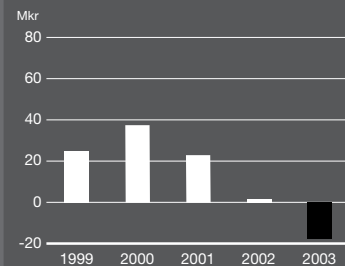
Årets händelser

- Under andra halvan av 2003 genomfördes förvärvet av Lexit, ett amerikanskt bolag med liknande strategisk inriktning som NeoNets. Förvärvet innebär bland annat en stärkt kundbas som efter förvärvet uppgår till totalt 188 kunder i över 15 länder, samt utökad access till amerikanska marknadsplatser. Affären beräknas ge en årlig resultatförbättring på 5 till 8 Mkr efter kostnadssynergier, goodwillavskrivningar och räntekostnader.
- En extra bolagsstämma i februari 2004 antog styrelsens förslag till nyemission förlagslån med avskiljbara teckningsoptioner för att finansiera ökade säkerhetskrav vid clearing och settlement. Emissionslikviden beräknas uppgå till cirka 50 Mkr.
- Omfattande kostnadsbesparingsprogram genomfördes under året.
- Torvald Bohlin avgick i oktober som verkställande direktör och som tillförordnad VD tillträdde Torkel Segerstedt. Staffan Persson tog efter kort tid över som tillförordnad VD då Torkel Segerstedt avgick av personliga skäl.
- I början av december utsågs Simon Nathanson till ordinarie verkställande direktör med tillträde i mars 2004.

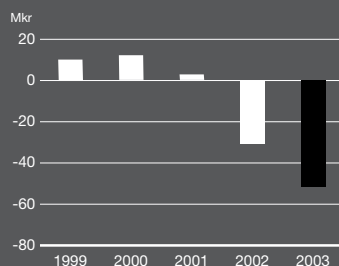
Övriga finansiella nyckeltal

- Investeringarna uppgick till 31,7 Mkr (36,9 Mkr), vilket motsvarar 21% (20%) av transaktionsintäkterna.
- Koncernens eget kapital uppgick till 234,3 Mkr (228,1 Mkr) vid periodens slut och soliditeten till 54% (59%). Koncernens kassabehållning, justerad för poster hänförliga till avveckling av kunders aktie-transaktioner, uppgick till 109,8 Mkr (179,5 Mkr).
- Resultat per aktie uppgick till -1,05 kr (-0,73 kr).

Rörelseresultat före avskrivningar och räntenetto

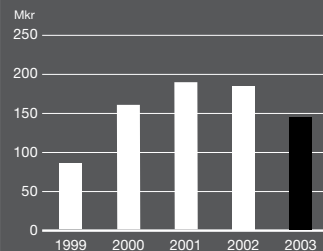


Rörelseresultat före skatt



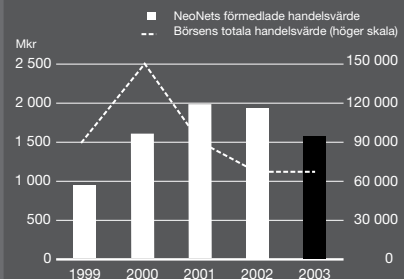
Resultat före skatt uppgick till -48,4 Mkr (-31,7 Mkr). Resultatet efter skatt uppgick till -47,1 Mkr (-32,0 Mkr).

Transaktionsintäkter



Transaktionsintäkterna uppgick till 147,6 Mkr jämfört med 184,7 Mkr föregående år. Handel på andra börser än Stockholmsbörsen utgjorde 53% (56%) av transaktionsintäkterna.

NeoNets och börsernas handelsvärden



I jämförelse med 2002 sjönk handelsvärdena under första halvåret 2003, varefter volymerna återigen växte. Antal handlade aktier under 2003 uppgick till 8,0 miljarder stycken (7,1 miljarder).

Världsledande oberoende aktör inom effektiv aktiehandel

NeoNet förmedlar aktiehandel för institutionella investerare och mäklarhus genom att förse dessa med snabb, pålitlig och effektiv exekvering av handel på många av världens ledande börser. Kunder kan antingen handla via elektronisk direktmarknadsaccess eller som ett alternativ lägga order via NeoNets internationella mäklarbord. NeoNet är en neutral och oberoende mäklare som endast utför aktiehandel för kunders räkning, vilket minimerar risken för intressekonflikter.

VÅRA MÅL OCH STRATEGIER	HUR VI SKA NÅ MÅLEN	RESULTAT 2003	UTBLICK 2004
<p>De långsiktiga finansiella målen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intäktsökning med minst 50 procent per år. • Långsiktigt redovisa en rörelsemarginal på minst 25 procent. 	<p>Tydligt fokus på att öka intäkterna från befintliga kunder samt rekrytera nya kunder med god potential.</p> <p>Den växande kundbasen kombinerat med en ökande andel av kundernas handel beräknas i en positiv marknad ge förutsättning för en omsättningstillväxt.</p> <p>Baserat på NeoNets tidigare redovisade resultat bedöms de långsiktiga finansiella målen som fullt realistiska att uppnå i en marknad som uppvisar en positiv utveckling. Förvärvet av Lexit kommer att bidra till möjligheterna att uppnå de finansiella målen.</p>	<p>Intäkterna minskade med 20% på grund av minskad kundaktivitet som inte kompenseras med intäkter från nya kunder.</p> <p>Effektiviseringen av NeoNets settlementprocess har fortsatt.</p> <p>Lexits lägre marginaler påverkar transaktionsmarginalen.</p> <p>Personal och övriga rörelsekostnader har sänkts med 14%, men påverkades negativt under fjärde kvartalet av engångskostnader.</p>	<p>År 2004 ser betydligt mer positivt ut än 2003. Prognoser för aktie marknadsutveckling, både vad avser kurser och volymer, är dock alltid förknippade med betydande osäkerhet.</p> <p>Effekter av ny organisation och förbättrat kunderbjudande förväntas resultera i ökning av antalet kunder och ökade volymer från befintliga kunder. Arbetet med integrationen av Lexit och kontinuerlig effektivisering av verksamheten kommer att fortsätta. Avskrivningarna kommer att öka på grund av goodwill-avskrivningar från Lexitförvärvet samt driftsättning av den nya handelsplattformen.</p>
<p>Attrahera nya kunder</p>	<p>Stor vikt läggs vid att kontinuerligt attrahera nya institutionella investerare, hedgefonder och mäklarhus som kunder främst i Europa och USA via säljrepresentation i New York, London och Stockholm. NeoNet har även säljagenter i kontinentaleuropa.</p>	<p>Genom god tillströmning av nya kunder och genom förvärvet av Lexit utökades kundbasen till 188 kunder i över 15 länder.</p>	<p>Fortsatt tillströmning av nya kunder i Europa och Nordamerika förväntas. En förstärkt sälj- och marknadsorganisation med ökat fokus på kunder och försäljning. Totalt arbetar 20 personer med direkt kundbearbetning.</p>
<p>Ökade handelsvolymer från befintliga kunder</p>	<p>Fokus på att utveckla relation och service för befintliga kunder.</p> <p>Ambitionen är att kunderna ska öka sin andel av handel som går via NeoNet. Detta sker genom kundanpassad funktionalitet och genom att erbjuda fler marknadsplatser till kunderna.</p>	<p>Av årets intäkter kommer 74% från kunder som kontrakterats de senaste fyra åren.</p> <p>Avtal tecknades under året med bland annat Sungard Transaction Network och Radianz i syfte att erbjuda alternativa metoder för anslutning till NeoNet.</p>	<p>Det finns en stor potential i att öka handelsvolymerna från befintliga kunder. De nya börserna som lagts till erbjudandet förbättrar ytterligare dessa möjligheter.</p> <p>Kunderna erbjuds även en ökad integrering mellan NeoNets system och kundernas handelsystem och administrativa system. NeoNet gör även integration med etablerade system- och nätverksleverantörer vilket underlättar handeln.</p>

VÅRA MÅL OCH STRATEGIER	HUR VI SKA NÅ MÅLEN	RESULTAT 2003	UTBLICK 2004
Vidareutveckla kundfunktionalitet	<p>Successivt addera handelsrelaterade tjänster samt funktionalitet som effektiviserar kundernas handel.</p> <p>Säkerställa en snabb, säker och användarvänlig tjänst avseende såväl handel som avveckling av genomförda affärer.</p>	<p>Lanseringen av NeoNets nya handelsplattform var initialt planerad till 2003 men har senarelagts till 2004. Ett nytt system för hantering av värdepappersadministration togs i bruk.</p>	<p>Lanseringen av en ny generation av NeoNets system med ökad flexibilitet, kapacitet och möjlighet att enklare addera nya funktioner för fortsatt och ökad konkurrenskraft.</p> <p>För att behålla positionen som en ledande, oberoende och neutral mäklare utvecklas ständigt funktionalitet för att förbättra kundernas orderläggning, administration och återrapportering.</p>
Erbjuda ett ökat antal marknadsplatser	<p>NeoNet utökar handel på flera marknadsplatser i takt med efterfrågan från nuvarande och blivande kunder.</p> <p>Uppkopplade börser breddar kontinuerligt sina erbjudanden. I konkurrensen mellan börser och alternativa marknadsplatser strävar NeoNet efter att alltid ge sina kunder bästa handelsmöjlighet.</p>	<p>Målet att erbjuda handel på samtliga större börser i Europa och USA uppnåddes under året genom förvärvet av Lexit.</p>	<p>Baserat på kundefterfrågan kommer nya börser och marknadsplatser att kontinuerligt läggas till erbjudandet för att komplettera den befintliga handelsmöjligheten.</p>

Aktiehandel med hög kvalitet från en oberoende och neutral mäklare

NeoNet erbjuder institutionella investerare och mäklarhus oberoende och neutral direktmarknadsaccess till de ledande aktiebörserna i Europa och USA. Genom NeoNet kan kunderna samla sin nationella och internationella handel genom en snabb, säker och effektiv exekveringstjänst för aktiehandel.

En kund hos NeoNet erbjuds alla led i transaktionen från orderläggning till avslut och leverans, där NeoNet fungerar som motpart för de genomförda transaktionerna. Förutom elektroniskt förmedlad handel erbjuder NeoNet kunderna effektiv handel via erfarna mäklare vid mäklarborden i New York och Stockholm. Kunderna kan via NeoNet handla på många av världens ledande börser:

Nasdaq, New York Stock Exchange, AMEX, London, Frankfurt, Paris, Amsterdam, Bryssel, Lissabon, Milano, Virt-x, Stockholm, Helsingfors, Köpenhamn och Oslo. Under första halvåret 2004 planeras även Madrid att vara integrerat i NeoNets handelssystem.

NeoNets konkurrensfördelar

Fokus

NeoNet erbjuder neutral och oberoende aktiehandel, men erbjuder ingen analys och bedriver heller ingen handel för egen räkning. NeoNets fokus minimerar alltså risken för intressekonflikter med kundens egen verksamhet.

Snabbhet

NeoNet erbjuder direktmarknadsaccess med marknadsinformation i realtid och omedelbar bekräftelse på utförda transaktioner. Tack vare de elektroniska handelsmöjligheterna får kunden snabbast möjliga avslut.

Access

Kunden får i NeoNets handelstjänst – på ett enhetligt sätt – samtidig åtkomst till många av världens ledande aktiemarknader.

Kontroll

NeoNets handelstjänst ger kunden direkt tillgång till de anslutna börserna och full kontroll över alla sina order i marknaden. All handel sker i NeoNets namn och kunden är därmed helt anonym för andra aktörer.

Prisvärdhet

NeoNets fokuserade tjänst möjliggör ett mycket konkurrenskraftigt pris.

Handelssystemet, som är kompatibelt med den branschledande standarden FIX (Financial Information eXchange protocol), kan integreras med kundens eget system. Användarvänligheten och realtidssuccessen ger kunden full kontroll över information och orderläggning.

Sammantaget sparar detta tid, sänker kostnader och förbättrar resultatet av kundens transaktioner.

Tjänster via mäklarbord

Alla kunder, även de som enbart handlar elektroniskt, har en egen kontaktperson vid något av mäklarborden. NeoNets erfarna mäklare i New York och Stockholm erbjuder effektiv exekvering av kundernas order och även handel i portföljer av aktier. Via mäklarborden erbjuds också programhandel av aktier och aktieliknande instrument samt genomförande av komplexa och större order. Mäklarna fungerar även som handelsstöd för kunderna i handelsrelaterade frågor.

En ny generation av handelssystemet NeoNets system utvecklas kontinuerligt. Under 2003 uppgick investeringarna i systemutveckling och hårdvara till motsvarande 21% av transaktionsintäkterna. En ny generation av handelssystemet med ökad flexibilitet, kapacitet och möjlighet att skapa väsentligt utökad kundfunktionalitet beräknas tas i drift successivt under 2004.

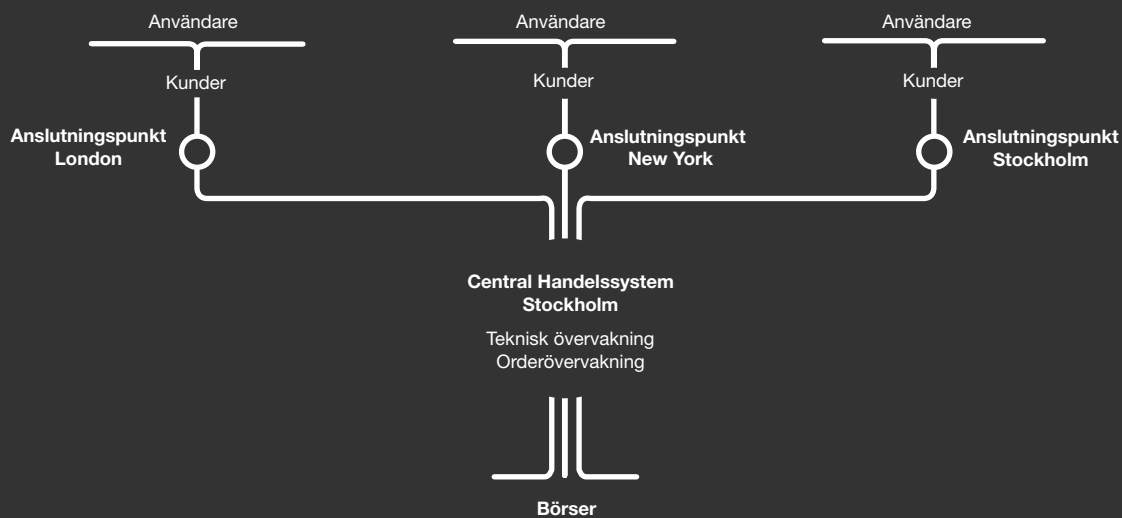
»Vi kan konstatera att vårt erbjudande till professionella investerare är attraktivt – effektiv aktiehandel och fördelarna det innebär är framtiden«

Det elektroniska handelssystemet

Via NeoNets elektroniska handelssystem får kunderna i realtid information om kurser, marknadsaktiviteter och orderdjup. Den elektroniska handeln sker antingen genom NeoNets egen handelsapplikation eller genom att NeoNets system integreras med kundens befintliga system via branschstandardens FIX. Handeln hanteras via ett och samma handelssystem, vilket ger kunderna möjlighet att övervaka och handla på flera marknadspplatser samtidigt. NeoNets egen handelsapplikation är enkel att installera

och använda. Det enda kunden behöver är en PC med Windowsbaserat operativsystem.

Via NeoNet erbjuds samtidig direktmarknadsaccess till många av världens ledande börser. NeoNet har börsmedlemskap på Amsterdam, Bryssel, Frankfurt, Helsingfors, Köpenhamn, Lissabon, London, Milano, Oslo, Paris, Stockholm och Virt-x. Handel erbjuds även på Nasdaq, New York Stock Exchange och AMEX via lokala intermediärer.



AMEX Amsterdam Bryssel Frankfurt Helsingfors Köpenhamn Lissabon London Milano Nasdaq New York Stock Exchange Oslo Paris Stockholm Virt-x

Återhämtning och ökad handel på de ledande börserna

Under året har omsättningen på de ledande börserna ökat, även om aktivitetsnivån fortfarande var relativt låg bland NeoNets kunder. NeoNets intäkter och resultat har en tydlig koppling till aktiviteten på de anslutna börserna eftersom intäkterna utgörs av provision på de värden som kunder handlar via NeoNet.

En traditionell marknad i förändring

I takt med de senaste årens börsfall har kostnadsmedvetenheten bland finansmarknadens aktörer ökat och branschen präglas av intensifierade kostnadsbesparingar. Men jakten på högre effektivitet och lägre kostnader sträcker sig längre tillbaka än så. Mäklarhusens erbjudande har traditionellt innefattat ett fullservicepaket med manuell handel, analys och rådgivning, men då till en högre kostnad.

Parallellt med detta har en större och mer långtgående förändringsprocess påbörjats. Nya typer av aktörer, drivna av teknik och med fokuserade internationella affärsmodeller, har etablerats och utgör ett

nytt alternativ för kunderna. NeoNet tillhör, med en affärsmodell endast inriktad på oberoende och neutral förmedling av aktiehandel, denna nya typ av aktörer.

Samtidigt är NeoNet inte primärt en konkurrent till de traditionella mäklarhusen eftersom erbjudandena inte är helt jämförbara. I de flesta avseenden utgör NeoNets erbjudande ett komplement till de traditionella mäklarhusens tjänster. Institutionella investerare väljer i många fall att använda sig dels av fullservicemäklare för att få tillgång till analys och andra tjänster och dels av mäklare som enbart erbjuder effektiv handelsexekvering. Här har NeoNet ett mycket konkurrenskraftigt erbjudande.

Kraven på oberoende mäklari har också

ökat de senaste åren. NeoNet är oberoende eftersom man till skillnad från många traditionella mäklarhus inte bedriver handel i eget lager, kapitalförvaltning eller corporate finance-tjänster. Oberoende och neutralitet driver utvecklingen tillsammans med pris och effektivitet.

Ytterligare faktorer som talar för en fortsatt god utveckling för aktörer av NeoNets slag är teknikutvecklingen och standardiseringen hos marknadsplatser och leverantörer av system och datakommunikation. Den kontinuerliga avregleringen av aktiehandeln på den globala marknaden innebär också förbättrade möjligheter för mer effektiv och gränsöverskridande handel.

»Kraven på direktmarknadsaccess har vässats och ett lågt pris räcker inte, utan måste kombineras med neutral och oberoende exekvering samt ett pålitligt handelssystem«

Aktörer och erbjudna tjänster inom aktiehandel

Det finns givetvis fler aktörer som liknar NeoNet – det vill säga som erbjuder gränsöverskridande elektronisk handel för institutionella investerare och mäklarhus. De traditionella mäklarhusen kompletterar även succesivt sina erbjudanden med elektroniskt baserade tjänster.

Marknaden för aktiehandel kan förenklat sägas ha följande övergripande aktörer:

- Marknadsplatser – börser, crossing networks och ECN:er där köp- och säljorder möts där kundnyttan är att vara den handelsplats som erbjuder bästa handelsflödena.
- Clearing och settlement – till marknadsplatsen är även kopplat värdepapperscentraler och på vissa marknader clearinghus för att hantera värdepappersadministration efter att affären gjorts på börserna. Settlementbanker erbjuder mervärdetjänster inom clearing och settlement.
- Mäklare – traditionella mäklarhus och nya mer fokuserade mäklare inriktade på förmedling av aktieaffärer. Ibland fungerar mäklare också som marknadsplats om de erbjuder möjlighet att matcha köp- och säljorder utanför börsernas system.
- Investerare – privatpersoner eller institutionella investerare.

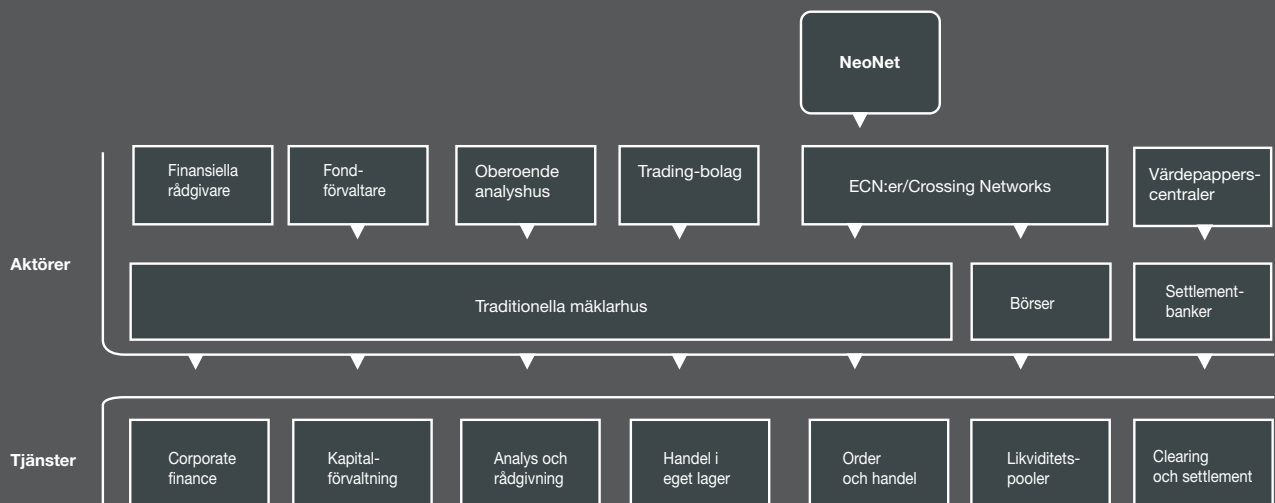
De traditionella fullservicemäklarna erbjuder normalt ett stort antal tjänster och det blir allt vanligare med aktörer som endast inriktar sig på en del i erbjudandet. Det kan förutom fokuserade mäklare röra sig om oberoende

analyshus och finansiella rådgivare, fristående fondförvaltare samt tradingbolag som uteslutande utför handel för egen räkning.

Även om det historiskt visat sig svårt att flytta handelsflöden från den börs där aktien ursprungligen noterats, råder nu även en begynnande konkurrens mellan de traditionella nationella börserna och även i viss mån från de nya marknadsplatserna. Avreglering, globalisering och framförallt en alltmer elektronisk marknad driver på denna trend och en konkurrens börjar även växa fram mellan tidigare nationella värdepapperscentraler och clearinghus med internationella ambitioner. Allt fler elektroniska kopplingar skapas mellan institutionella investerare och mäklare. Detta sker i första hand genom det allt mer utbredda FIX-protokollet, som är en meddelandestandard utvecklad för elektronisk överföring av värdepapperstransaktioner.

Den elektroniska handeln och handeln över nationsgränserna främjas också av att fler sammankopplingar av system från nationella börser, clearinghus, värdepapperscentraler, nya marknadsplatser, elektroniska handelsnätverk, mäklarhus och institutionella investerare etableras.

Ett lägre pris för transaktionen och en ökad kvalitet i handeln är ett viktigt mål när allt färre manuella moment ingår. Förutom ett lågt pris blir alltså aktörernas marknadsplatstäckning, snabbhet, funktionalitet, säkerhet och användarvänlighet viktiga framgångsfaktorer för att tillföra värde i transaktionskedjan.



Nya aktörer

Elektroniska internationella mäklare
Till exempel NeoNet, Instinet, Tradebook – Erbjuder elektronisk åtkomst till börser.

ECN:er

Till exempel Instinet, BRUT, Archipelago – Elektroniska handelsplatser för främst amerikanska aktier. Främst konkurrenter till varandra.

Crossing Networks

Till exempel E-crossnet, ITG, Liquidnet – Komplement för institutioner som handlar stora volymer. Främsta konkurrenterna är börser och mäklarhus.

Traditionella aktörer

Mäklarhus med fullserviceerbjudande
Till exempel Morgan Stanley, Goldman Sachs, JP Morgan – Globala aktörer med stor bredd av tjänster.

Nationella börser och börssamarbeten

Till exempel OM HEX, NYSE, Euronext – Börsernas agerande har stor påverkan på marknadsbildningen. Det finns en trend av allianser och konsolidering.

Ledande kapitalförvaltare och mäklarhus som kunder

NeoNet vänder sig till två huvudsegment: mäklarhus och institutionella investerare. Vid årsskiftet hade NeoNet kunder i över 15 länder. Under 2003 stod 20 procent av kunderna för 84 procent av NeoNets transaktionsintäkter. Ingen kund stod för mer än 8 procent av intäkterna.

Institutionella investerare

Under 2003 härrörde 59 procent av NeoNets transaktionsintäkter från institutionella investerare. Till de institutionella investerarna hör till exempel fondbolag, försäkringsbolag, investmentbolag och hedgefonder. De institutionella investerarna är normalt inte själva medlemmar på en börs.

NeoNets erbjudande fyller en viktig funktion för denna kundkategori eftersom institutionella investerare normalt sett önskar lägga en del av sin handel hos aktörer som erbjuder neutral och oberoende exekvering. Samtidigt kan NeoNet med effektiv handel bidra till att minska de institutionella investerarnas handels- och förvaltningskostnader.

Mäklarhus

NeoNets andra kundkategori, mäklarhusen, stod under året för 41 procent av de totala transaktionsintäkterna. Ett mäklarhus kan vara en aktör som antingen förmedlar handel för sina kunders räkning eller som söker arbitragemöjligheter och handlar för egen räkning. De är vana vid att handla elektro-

niskt och är i många fall medlemmar på olika börser. Mäklarhusen är kunder hos NeoNet främst för att få en effektiv handelsmöjlighet på börser där de inte själva är medlemmar.

Geografisk fördelning

59 procent av transaktionsintäkterna kom från kunder i Sverige, 23 procent från amerikanska kunder och 18 procent från kunder i Europa, exklusive Sverige. De tre största kundmarknaderna är Sverige, USA och Storbritannien.

Försäljning, marknadsföring och kundservice

I arbetet att bredda och öka NeoNets kundbas är marknadsföring, försäljning och distribution områden med hög prioritet. NeoNets erbjudande riktar sig mot en väldefinierad och professionell kundgrupp vilket gör att företaget lägger stor kraft på personlig bearbetning och direkta kontakter med befintliga och potentiella kunder.

Totalt arbetar 20 personer med direkt kundbearbetning. NeoNets tekniska kund-

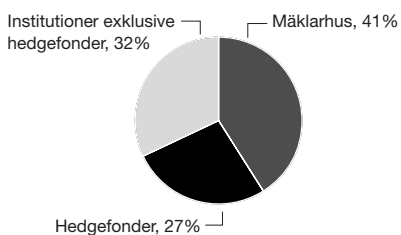
tjänst, som även ansvarar för installation och teknisk integration, utgör en annan viktig del i relationen med de befintliga kunderna, liksom backoffice-avdelningen som administrerar leverans och betalning av aktier.

För att bearbeta marknaden på ett snabbt och kostnadseffektivt och sätt har fokus lagts på PR-insatser, konferenser och mässor på nyckelmarknaderna. Målet är att öka kännedomen om NeoNets erbjudande och bygga ett förtroende för NeoNet som en ledande aktör inom global elektronisk aktiehandel. Denna bearbetning skapar förutsättningar för ett framgångsrikt arbete med de konkreta försäljningsaktiviteterna.

För att skapa en effektiv distribution har NeoNet ett antal partnersamarbeten, bland annat med systemleverantörerna Orc Software, Macgregor, Sungard Transaction Network och Eze Castle.

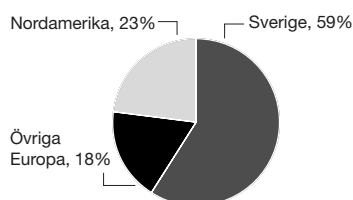
»NeoNets kostnadseffektiva exekvering sänker de professionella aktörernas handelsomkostnader«

Intäkternas fördelning efter kundkategori 2003



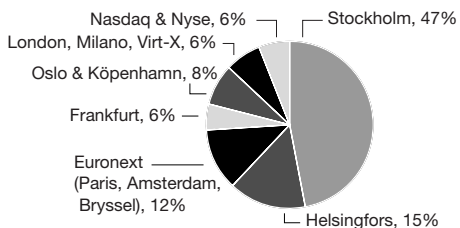
Den jämna fördelningen mellan NeoNets kundsegment skapar en robust kundbas.

Intäkternas fördelning efter kundernas geografiska hemvist 2003



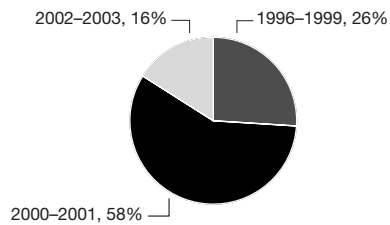
Den svenska marknaden representerade 2003 en stor del av intäkterna bland annat eftersom amerikanska kunder generellt minskade sin europeiska handel under året.

Intäkter per börs 2003



Intäktsfördelningen mellan de olika börserna har blivit jämnare under året även om Stockholm fortfarande står för en stor del. Euronext, Milano och de amerikanska marknaderna har god tillväxt under året medan handel på Helsingforsbörsen har minskat i andel.

Intäkterna 2003 fördelade per år då kunden inledde affärer med NeoNet (%)



NeoNet har i många fall etablerat en långsiktig relation med kunderna.

Engagemang och innovationskraft ger kunderna effektiv exekvering

En stark övertygelse om vikten av oberoende och neutral aktiehandel uteslutande för professionella investerare har varit drivkraften sedan NeoNet grundades.

Medarbetarna

Medarbetarnas kundfokus och starka engagemang har varit helt avgörande för NeoNets framväxt från starten 1996 till den internationella aktör som NeoNet är idag. Innovationskraften hos medarbetarna och förmågan att ta fram kostnadseffektiva lösningar utgör grunden för NeoNets fortsatta expansionen och utvecklingen mot att bli en av branschens ledande aktörer inom sitt område.

Vid årsskiftet arbetade 88 personer på NeoNets kontor i Stockholm, New York

och London. Genomsnittsåldern var 33 år. Av medarbetarna hade 63 procent minst sex års erfarenhet av arbete inom finans eller IT-branschen. Fördelningen mellan könen var 26 kvinnor och 62 män. Av medarbetarna har 69 procent akademisk utbildning, främst inom IT, teknik och ekonomi.

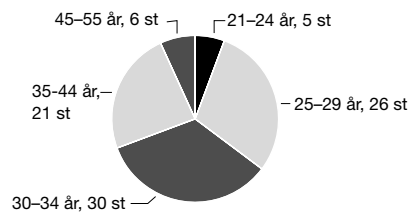
Organisationen

NeoNet är organiserat i följande funktioner: försäljning, kundservice och kundutveckling, IT, samt finans och administra-

tion. Av NeoNets 88 anställda arbetar 11 personer med direkt försäljning och marknadsföring mot nya kunder. Inom kundservice arbetar 15 personer med mäklari och teknisk kundtjänst. Inom systemutveckling och IT finns 29 personer. Inom finans och administration arbetar 25 personer med backoffice, redovisning, finans samt risk management. Slutligen arbetar 8 personer med övriga lednings- eller affärsutvecklingsuppgifter där också ansvar för compliance och kommunikationsfrågor ligger.

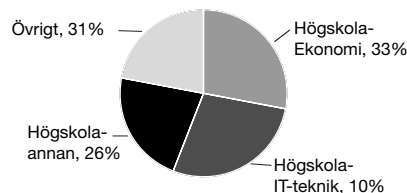
»Det starka engagemanget, den höga kompetensen och innovationsförmågan hos medarbetarna har skapat ett kundorienterat NeoNet med ett kostnadseffektivt handelserbjudande «

Åldersstruktur i koncernen, antal anställda



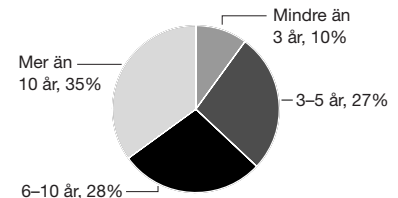
Fördelningen av medarbetare över olika åldrar är relativt jämn med en genomsnittsålder på 33 år.

Utbildningsnivå



En hög andel av medarbetarna har akademisk utbildning inom främst IT, teknik och ekonomi.

Branscherfarenhet inom IT/Finans



Trots en relativt sett låg medelålder har många medarbetare lång branscherfarenhet.

Aktien

Aktiestruktur

Den 31 december 2003 uppgick antalet aktier till 50 582 043. Alla aktier har lika rösträtt och rätt till utdelning. Under verksamhetsåret har antalet aktier ökat med 6 917 343 genom apportionering för förvärv av Lexit Financial Group Inc.

Kursutveckling och omsättning

NeoNet-aktien noterades den 20 oktober 2000 på Stockholmsbörsens O-lista. Aktiekursen var 20 kr vid den samtidiga nyemissionen. Högsta slutkurs under 2003 uppnåddes under augusti då aktien några dagar betalades till 8,75 kr. Som lägst betalades aktien till 5,30 kr den 19 december 2003. Under året omsattes 10,9 miljoner aktier eller ca 22% av antalet utestående aktier. Motsvarande siffra för 2002 var 16,2 miljoner aktier (37%).

NeoNet-aktiens utveckling



De 15 största aktieägarna i NeoNet per den 31 december 2003

Aktieägare

Vid utgången av 2003 var antalet aktieägare 2 964 jämfört med 2 980 vid samma tidpunkt år 2002. De 15 största aktieägarna enligt offentlig aktiebok och förvaltarförteckning framgår nedan.

De 15 största aktieägarna i NeoNet per den 31 december 2003

Aktieägare	Antal aktier	Procentuell andel av aktiekapital och röster
Hans Karlsson och bolag	8 070 750	16,0%
Staffan Persson med familj och bolag	6 782 970	13,4%
Peter Lindell med familj och bolag	3 222 380	6,4%
Jörgen Tilander med familj	2 331 300	4,6%
Svolder AB	1 884 100	3,7%
Johan Carlsson	1 660 626	3,3%
Lena Andersson med familj	1 477 120	2,9%
Peter Kearns	1 453 855	2,9%
Torvald Bohlin med familj	1 020 000	2,0%
Clayvard Ltd	962 639	1,9%
Hasse Albin	914 680	1,8%
Lars Dahlin med familj	868 940	1,7%
Eskil Johannesson	850 000	1,7%
Royal Skandia Life	702 000	1,4%
Jane & Lars Hallén	700 000	1,4%
Summa 15 ägare	32 901 360	65,1%
Övriga	17 680 683	34,9%
Totalt	50 582 043	100,0%

Aktieägarstruktur

Aktieinnehav	Antal aktier	Procentuell andel av antal aktier	Antal aktieägare	Procentuell andel aktieägare
1-1 000	1 096 528	2,2%	1 944	65,6%
1 001-10 000	3 124 874	6,2%	831	28,0%
10 001-50 000	2 513 549	5,0%	107	3,6%
50 001-100 000	2 388 740	4,7%	32	1,1%
100 001-	41 458 352	81,9%	50	1,7%
Totalt	50 582 043	100,0%	2 964	100,0%

Totalt utlandsägande uppgick till 44% (38%).

Utdelningspolicy

NeoNets utdelningspolitik innebär att utdelningsnivån skall vara anpassad efter det kapitalbehov som finns, främst i form av investeringar, ökad rörelsekapitalbindning, kapitalmarknads-/myndighetskrav samt aktieägarnas önskemål om en god direktavkastning. Målet är att utdelningen skall ligga i ett intervall om 25–50 procent av resultatet efter skatt.

Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet har från Bolagets bildande 1996 förändrats enligt följande:

	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktie- kapital, kr	Totalt aktie- kapital, kr
1996 Bolagets bildande		759 248	759 248	759 248
1996 Nyemission	490 784	1 250 032	490 784	1 250 032
1999 Nyemission	250 006	1 500 038	250 006	1 500 038
1999 Nyemission	28 147	1 528 185	28 147	1 528 185
2000 Split 20:1	29 035 515	30 563 700	0	1 528 185
2000 Nyteckning ¹	1 960 620	32 524 320	98 031	1 626 216
2000 Apportemission ²	60 000	32 584 320	3 000	1 629 216
2000 Nyemission ³	8 000 000	40 584 320	400 000	2 029 216
2000 Nyteckning ⁴	3 680	40 588 000	184	2 029 400
2001 Nyteckning ⁵	975 000	41 563 000	48 750	2 078 150
2001 Nyteckning ⁶	11 980	41 574 980	599	2 078 749
2001 Nyteckning ⁷	1 079 720	42 654 700	53 986	2 132 735
2002 Nyteckning ⁸	1 000 000	43 654 700	50 000	2 182 735
2002 Nyteckning ⁹	10 000	43 664 700	500	2 183 235
2003 Apportemission ¹⁰	6 917 343	50 582 043	345 867	2 529 102

¹ Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2006 i september 2000.

² Apportemission för förvärv av kovertibla skuldebrev i NeoNet Technology AB.

³ Nyemission i samband med notering på O-listan vid Stockholmsbörsen.

⁴ Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2006 i december 2000.

⁵ Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 1998/2001 i december 2000.

⁶ Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2006 i mars 2001.

⁷ Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2006 i juni 2001.

⁸ Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2002 i april 2002.

⁹ Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 1999/2002 i oktober 2002.

¹⁰ Apportemission för förvärv av Lexit Financial Group Inc.

Optionsprogram

NeoNet har totalt 291 500 optioner utestående per den 31 december 2003, var och en med rätt att teckna en aktie. Vid full teckning skulle detta innebära en förstärkning av det egna kapitalet med 4,9 Mkr. Av antalet utestående optioner innehas 98 procent av anställda i koncernen.

Optionstyp	Utfärdad	Tidpunkt för lösen	Antal optioner	Antal aktier	Lösenpris, kr
Teckningsoption	2002	maj 2004	264 500	264 500	17,50
Personaloption	2002	maj 2004	5 000	5 000	13,00
Personaloption	2002	maj 2004	22 000	22 000	10,00
Antal utestående optioner			291 500	291 500	
Antal aktier om full teckning			50 873 543		

Koncernens finansiella utveckling, femårsöversikt

Resultat i sammandrag

tkr	2003	2002	2001	2000	1999
Transaktionsintäkter	147 586	184 749	190 067	160 851	86 359
Övriga rörelseintäkter	6 506	7 027	7 220	5 589	1 636
Summa rörelseintäkter	154 092	191 776	197 287	166 440	87 995
Transaktionskostnader	-51 851	-63 632	-49 180	-42 676	-17 079
Personalkostnader	-57 741	-53 845	-56 556	-43 565	-26 623
Övriga rörelsekostnader	-61 538	-73 858	-68 255	-41 147	-20 174
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	-17 038	441	23 296	39 052	24 119
% av transaktionsintäkter	-12%	0%	12%	24%	28%
Avskrivningar	-28 191	-29 806	-23 200	-16 807	-8 864
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT)	-45 229	-29 365	96	22 245	15 255
Nettomarginal	-31%	-16%	0%	14%	18%
Ränteintäkter	3 313	8 147	7 972	4 314	1 417
Räntekostnader	-4 768	-7 215	-6 509	-11 693	-3 679
Valutakursförändringar	-1 704	-3 242	1 949	1 082	-475
Finansnetto	-3 159	-2 310	3 412	-6 297	-2 737
					0
Resultat före skatt	-48 388	-31 675	3 508	15 948	12 518
Skatt	1 272	-318	2 812	-193	-5 985
Årets resultat	-47 116	-31 993	6 320	15 755	6 533

Ovanstående uppställning av koncernens resultat är i allt väsentligt upprättad i enlighet med vedertagna former för bolag som har att upprätta redovisning enligt lagen om årsredovisning. Denna uppställningsform är väl lämpad för NeoNets verksamhet vars intäktsgenerering bygger på transaktionsintäkter snarare än inkomstkällor av typen räntor och andra finansiella transaktioner som är vanliga för andra finansbolag. Eftersom NeoNet är en finansiell koncern tillämpas dock i den formella delen en uppställningsform som är i enlighet med lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag. Se även Noter, Redovisningsprinciper.

Balansräkning i sammandrag

tkr	2003-12-31	2002-12-31	2001-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Tillgångar					
Kassa, bank och utlåning till kreditinstitut	135 089	201 504	597 393	292 185	70 378
Anläggningstillgångar	155 886	74 554	67 489	54 723	38 243
Övriga tillgångar	142 567	108 394	148 216	194 217	63 630
Summa tillgångar	433 542	384 452	813 098	541 125	172 251
Skulder, avsättningar och eget kapital					
Skulder till kreditinstitut	91 588	35 833	54 431	130 886	51 029
Värdepapperslån och övriga skulder	107 635	119 221	499 784	170 932	59 666
Avsättningar	0	1 294	3 239	4 120	4 538
Bundet eget kapital	294 283	243 679	230 202	213 073	45 025
Fritt eget kapital	-59 964	-15 575	25 442	22 114	11 993
Summa skulder, avsättningar och eget kapital	433 542	384 452	813 098	541 125	172 251

Kassaflödesanalys i sammandrag

tkr	2003	2002	2001	2 000	1 999
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten, undantaget avveckling av gjorda aktietransaktioner	-26 349	-2 098	10 848	26 814	17 386
Kassaflöde hänförligt till avveckling av gjorda aktietransaktioner*	6 520	-357 734	324 401	64 474	-19 103
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-54 876	-36 871	-35 966	-33 287	-28 239
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	9 994	4 056	3 976	162 724	12 276
Årets kassaflöde	-64 711	-392 647	303 259	220 725	-17 680
Likvida medel från årets början	201 504	597 393	292 185	70 378	88 533
Omräkningsdifferens i likvida medel	-1 704	-3 242	1 949	1 082	-475
Likvida medel vid årets slut	135 089	201 504	597 393	292 185	70 378

*Kassaflöde hänförligt till avveckling av kundens räkning gjorda värdepapperstransaktioner varierar kraftigt från dag till dag beroende på handelsvolymerna och tidsvariationer i motpartsledets hantering. Normal avvecklingstidpunkt är två till tre dagar efter affärsdag.

Nyckeltal

Transaktionsintäkter, tkr	147 586	184 749	190 067	160 851	86 359
Rörelseresultat före skatt, tkr	-48 388	-31 675	3 508	15 948	12 518
Resultat efter skatt, tkr	-47 116	-31 993	6 320	15 755	6 533
Transaktionsmarginal	62%	62%	73%	73%	80%
Rörelsemarginal	neg.	0%	12%	24%	28%
Nettomarginal	neg.	neg.	0%	14%	18%
Vinstmarginal	neg.	neg.	3%	10%	8%
Genomsnittligt antal handelsdagar på anslutna marknader*	252	252	251	250	250
Genomsnittlig daglig handelsvolym, tkr	1 580 000	1 918 000	1 975 000	1 640 000	975 000

Finansiell ställning

Soliditet	54%	59%	31%	43%	33%
Andel riskbärande kapital	55%	61%	32%	44%	36%
Räntetäckningsgrad	neg.	neg.	154%	236%	440%
Skuldsättningsgrad	0,7	0,5	2,0	1,2	1,6
Kapitaltäckningsgrad	58%	92%	79%	124%	51%
Eget kapital, tkr	234 319	228 104	255 644	235 187	57 018
Genomsnittligt sysselsatt kapital, tkr	332 641	427 229	415 871	269 307	106 487
Avkastning på eget kapital	neg.	neg.	3%	16%	14%
Avkastning på sysselsatt kapital	neg.	neg.	2%	10%	15%

Aktiedata

Antal aktier, st	50 582 043	43 664 700	42 654 700	40 588 000	30 563 700
Genomsnittligt antal aktier, st	44 725 991	43 344 042	41 926 791	32 786 423	25 869 392
Resultat per aktie, kr	-1,05	-0,73	0,15	0,48	0,25
Eget kapital per aktie, kr	4,63	5,22	5,99	5,79	1,87
P/E-tal	neg.	neg.	118,8	53,8	-
Antal aktier efter full utspädning, st	50 582 043	43 664 700	44 815 700	45 154 700	33 038 700
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning, st	44 725 991	44 623 341	45 078 703	37 688 519	27 281 926
Vinst per aktie efter full utspädning, kr	-1,05	-0,73	0,14	0,42	0,24
Eget kapital per aktie efter full utspädning, kr	4,63	5,22	6,09	6,00	1,81
Utdelning per aktie före full utspädning, kr	-**	-	-	-	0,12

Medarbetare

Antal anställda vid periodens slut	88	78	76	62	39
Genomsnittligt antal anställda	78	75	67	54	33

* Uppskattat ** Föreslagen

NYCKELTALSDEFINITIONER

EBITDA

Resultat före finansnetto, avskrivningar och skatt.

Transaktionskostnader

Provisionskostnader samt övriga rörliga kostnader direkt hänförliga till transaktionerna på respektive börs.

Transaktionsmarginal

Transaktionsintäkter exkl vidarefakturerade tjänster med avdrag för transaktionskostnader (dvs rörliga kostnader för börs- och clearing-kostnader samt rörlig säljprovision), i procent av transaktionsintäkter exkl vidarefakturerade tjänster.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före finansnetto* och avskrivningar i procent av transaktionsintäkter.

Nettomarginal

Rörelseresultat före finansnetto* och skatt i procent av transaktionsintäkter.

Vinstmarginal

Vinst efter skatt i procent av transaktionsintäkter.

Genomsnittligt sysselsatt kapital

Genomsnittlig balansomslutning med avdrag för genomsnittliga icke räntebärande skulder inklusive latenta skatteskulder.

Avkastning på eget kapital

Periodens nettoresultat i procent av periodens genomsnittliga egna kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Årets resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Utgående eget kapital i procent av utgående balansomslutning.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och latenta skatteskulder dividerat med balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad

Utgående räntebärande avsättningar och skulder i förhållande till utgående eget kapital.

Kapitaltäckningsgrad

Total kapitalbas dividerad med totalt riskvägt belopp avseende kapital krav för kredit- och marknadsrisker (FFFS 2000:6).

Vinst per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier under perioden.

Eget kapital per aktie

Utgående eget kapital i förhållande till under perioden utgående antal aktier.

Eget kapital efter full utspädning

Utgående eget kapital med tillägg för kommande emission i förhållande till antal aktier efter emission.

P/E-tal

NeoNet-aktiens slutliga betalkurs på bokslutsdagen multiplicerad med antal aktier, dividerad med resultat efter skatt.

Utdelning per aktie

Årets utdelning i förhållande till antal aktier.

Medelantalet anställda

Under året genomsnittligt antal anställda, omräknat till helårsanställda.

* Till finansnettot hänförs realiserade och orealiserade valutaomräkningsdifferenser på medel bundna i utländska valutor. Jämförelsetal för tidigare perioder har räknats om.

Förvaltningsberättelse

NeoNet AB (publ) (org nr 556530-1263) är moderbolag i en finansiell företagsgrupp som står under tillsyn av Finansinspektionen i Sverige. I koncernen ingår förutom moderbolaget de helägda dotterbolagen NeoNet Securities AB (org nr 556530-4804), NeoNet Technology AB (org nr 556550-4858), båda med säte i Stockholm, samt NeoNet Securities Inc och Lexit Financial Group Inc med dotterbolag i USA och Storbritannien. Utöver detta finns även ett sälj- och representationskontor i London. NeoNet erbjuder aktie-transaktionstjänster för institutionella investerare och mäklarhus. Verksamheten baseras på bolagets egenutvecklade handelssystem. NeoNet erbjuder aktiehandel på börserna i London, Paris, Amsterdam, Bryssel, Milano, Nasdaq, NYSE, AMEX, Frankfurt, Stockholm, Helsingfors, Köpenhamn och Oslo. I februari 2004 adderades även Lissabon och schweiziska Virt-x. NeoNet har 188 kunder i över 15 länder.

Ekonomisk översikt

Intäkter

Transaktionsintäkterna uppgick till 147,6 Mkr jämfört med 184,7 Mkr föregående år. Minskningen om 20 procent är direkt relaterad till lägre volymer. Den av NeoNet genomsnittliga dagliga förmedlade omsättningen var under året 1 580 Mkr, vilket var 18 procent lägre än föregående år (1 918 Mkr). Andelen intäkter från elektroniskt förmedlade order uppgick under helårsperioden till 77 procent jämfört med 85 procent föregående år.

Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar och finansnetto uppgick till -17,0 Mkr (0,4 Mkr). Koncernens resultat före skatt uppgick till -48,4 Mkr mot -31,7 Mkr föregående år.

Resultatminskningen förklaras främst av de lägre intäkterna. Den historiskt låga volatiliteten på börserna medförde att kursuppgångarna inte kompenserade för

de minskade handelsvolymerna som NeoNet kom att vidkännas sedan år 2002.

Personal- och övriga rörelsekostnader har minskat med 23,7 Mkr jämfört med föregående år till 140,0 Mkr. Detta trots att NeoNet genomfört förvärvet av Lexit Financial Group Inc.

Årets resultat efter skatt

Årets resultat efter skatt uppgick till -47,1 Mkr, en försämring med 15,1 Mkr från föregående år (-32,0 Mkr). Vinst per aktie uppgick till -1,05 kr (-0,73).

Systemutveckling

Investeringarna i systemutveckling och datorer minskade till 31,7 Mkr (36,9 Mkr). Av beloppet avser 28,6 Mkr (28,0 Mkr) vidareutveckling av NeoNets elektroniska handelssystem samt investering i administrativt system. Företagsförvärvet av Lexit innebar en investering uppgående till 78,3 Mkr. Investeringarna exklusive förvärvet av Lexit uppgick till 21% (20%) av transaktionsintäkterna. Bland anläggningstillgångarna ingår pågående utvecklingsprojekt, främst avseende den nya systemplattformen, med 37,3 Mkr. Enligt de redovisningsprinciper bolaget tillämpar påbörjas planenlig avskrivning när systemet tas i bruk, vilket för den nya systemplattformen beräknas ske under första halvåret 2004. Avskrivningarna på plattformen kommer att på årsbasis uppgå till 10,7 Mkr.

Likviditet och finansiell ställning

NeoNet-koncernens behållning av kortfristigt likvida medel består av summan av bankmedel, nettot av fordringar och skulder gällande fondlikvider, samt fordringar på framförallt clearinghus och liknande institut, varifrån avgår skulder för tillfälliga avvecklingslån. Nettosumman av dessa poster uppgick per 31 december 2003 till 109,8 Mkr. Motsvarande behållning av kortfristigt likvida medel uppgick per 31 december 2002 till 179,5 Mkr. Den i

balansräkningen redovisade bruttokassan uppgick till 135,1 Mkr varav 103,9 Mkr utgjordes av spärrmedel, jämfört med 201,5 Mkr respektive 133,3 Mkr vid årets ingång. Svängningar i de i balansräkningen redovisade likvida medlen är normala och en följd av verksamhetens art.

På grund av ökade bindningar av likvida medel till följd av säkerhetskrav vid clearing och settlement har de två huvudaktieägarna Hans Karlsson och Staffan Persson under fjärde kvartalet lånat ut upp till 20 Mkr till NeoNet mot en årlig ränta om 6%. Den 31 december amorterades lånet ned till 10 Mkr och löper därefter med en årlig ränta om 10%.

Koncernens eget kapital uppgick till 234,3 Mkr vid periodens utgång (228,1 Mkr vid årets början). Kapitaltäckningsgraden uppgick till 58% (92%) och koncernens soliditet till 54% (59%). Försämringen av dessa båda nyckeltal är hänförlig till koncernens negativa resultat, högre avvecklingsrisk samt den högre balansomslutningen per bokslutsdagen. Skälen till att balansomslutningen är föremål för så stora förändringar står att finna i verksamhetens art. Mellanhavanden med motparter uppstår momentant under tiden från det att en värdepapperstransaktion för kunds räkning genomförs på börsen till dess att transaktionen avvecklats. Variationerna i balansomslutningen blir mycket stora eftersom de påverkas av såväl fluktuationer i handelsvolym som varierande grad av försening i avvecklingsprocessen och den därmed förknippade omfattningen av värdepappers- och penninglån.

Koncernen har en uppskjuten skatteskuld avseende obeskattade reserver och internvinster. Eftersom koncernen har totalt förlustavdrag överstigande 100 Mkr bedöms att dessa obeskattade reserver kommer att kunnas upplösas utan någon egentlig skatteeffekt. Av denna anledning redovisas i kvartal fyra en skatteintäkt om 3,4 Mkr, vilken motsvarar förlustavdrag

på omkring 12 Mkr. Den uppskjutna skattefordran och skatteskulden netto-redovisas i balansräkningen per den 31 december 2003.

Övrigt

Dotterbolaget NeoNet Securities AB har i juni 2002 tillsammans med andra börsmedlemmar stämt Stockholmsbörsen i tvist om återbetalning av mervärdeskatt. NeoNets andel av det sammanlagda kravet uppgår till nominellt 4,3 Mkr. Beloppet har ej upptagits som tillgång i balansräkningen.

Koncernen har en tvistig kundfordran på nominellt 10,1 Mkr (1,1 MEUR). I september 2003 inlämnades stämning i ärendet till Stockholms Tingsrätt. För närvarande bedöms något reserveringsbehov inte föreligga.

Koncernen är även i övrigt inblandad i juridiska tvister, vilket är en naturlig del i verksamheten. Enligt företagsledningen förväntas utfallet av sådana tvister inte leda till någon väsentlig kostnad.

Händelser efter bokslutsdagen

Ett mäklarbord för handel vid amerikanska börser har etablerats i New York.

Extra bolagsstämma torsdagen den 19 februari 2004 fattade beslut om en nyemission av förlagslån med avskiljbara teckningsoptioner i syfte att finansiera ökade säkerhetskrav vid clearing och settlement. Emissionsbeloppet för lånet beräknas uppgå till cirka 50 Mkr.

Medarbetare

Antal medarbetare i koncernen var vid årets utgång 88 (78), varav 17 tillkommit genom förvärvet av Lexit. Av medarbetarna var 63 verksamma i Sverige, 16 i USA och nio i Europa utanför Norden.

Miljöaspekter

NeoNet har en mycket begränsad påverkan på miljön i sin operativa verksamhet eftersom huvuddelen av verksamheten sker elektroniskt. De främsta miljöpåverkande faktorerna är energiförsörjning för kontor och datorhallar, personresor som främst sker med flyg, samt utbyte av datorutrustning.

Finansiella mål

De långsiktiga finansiella målen är att kunna redovisa en intäktsstillväxt om minst 50% årligen och långsiktigt ett resultat före avskrivningar och finansnetto på minst 25% av transaktionsintäkterna.

Utsikter

Marknadsvolymerna för aktiehandel har under den senaste tiden stabiliserats. Även om utsikter för aktiehandel är mycket svåra att förutsäga så talar mycket för att 2004 kan komma att bli ett betydligt bättre år för NeoNet än vad 2003 varit.

Moderbolaget

I moderbolaget, som ej är rörelsedrivande, bedrivs verksamhet inom vissa övergripande funktioner såsom koncernledning, finans, affärsutveckling, samt investator relations och kommunikation.

Moderbolaget redovisar för perioden ett resultat före skatt och bokslutsdispositioner på -4,9 Mkr (0,0 Mkr).

I juni lämnade moderbolaget ett villkorat aktieägartillskott om 20 Mkr till dotterbolaget NeoNet Securities AB och ett till NeoNet Technology AB om 2,2 Mkr. Ytterligare villkorat aktieägartillskott lämnades till NeoNet Securities AB om 60 Mkr i december.

Varken under 2003 eller 2002 gjordes några investeringar i moderbolaget.

Moderbolagets eget kapital uppgick till 289,8 Mkr (239,9 Mkr) vid periodens slut.

De likvida tillgångarna uppgick per 31 december till 1,6 Mkr jämfört med 2,9 Mkr motsvarande tidpunkt 2002.

Styrelsens arbete

Bolagets styrelse består av sex ledamöter valda vid ordinarie bolagsstämma 2003, samt en adjungerad ledamot utsedd av de anställda. Styrelsen har under året genomfört tjugotvå protokollförda sammanträden. Styrelsen tillämpar en arbetsordning vilken innehåller regler och riktlinjer för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören, samt en instruktion avseende former och innehåll för styrelsens sammanträden. VD förser styrelseledamöterna med en skriftlig rapport en gång per månad. Rapporten

innehåller bland annat information om koncernens verksamhet och affärsläge, den senaste månadens resultat med kommentarer till budgetavvikelser, samt medarbetarsituation. Bland de större beslut som fattades under året var förvärvet av Lexit-koncernen. Styrelsen har inom sig utsett en ersättningskommitté (se not 7) samt en revisionskommitté.

Anpassning till IFRS (International Financial Reporting Standards)

Från år 2005 kommer NeoNet att rapportera enligt International Financial Reporting Standards (IFRS, tidigare IAS). Årsredovisningen för 2004 blir därför den sista årsredovisning som upprättas enligt Redovisningsrådets rekommendationer. I delårsrapporten för första kvartalet 2005 och i årsredovisningen för 2005 kommer en avstämning att finnas av balans- och resultaträkningar 2004 enligt IFRS i jämförelse med bolagets nuvarande redovisningsprinciper. Baserat på vad som är känt idag kommer den enda skillnaden mellan NeoNets nuvarande redovisningsprinciper och de kommande IFRS att vara att goodwill inte längre kommer att skrivas av löpande. I stället blir det obligatoriskt att varje år undersöka huruvida nedskrivningsbehov föreligger. Bolagets finansiella rapporter kommer också att påverkas av ändrade krav på klassificering och upplysningar enligt IFRS. Dessa ändringar bedöms medföra liten påverkan.

Bolaget ser för närvarande över sina rapporteringsrutiner för att kunna samla in de data som behövs för IFRS-redovisningen. Under 2004 kommer bolaget också att ta in information som skall användas för jämförelsebelopp i delårsrapporter och årsredovisning för 2005. Bolaget har en projektgrupp under ledning av finansdirektören som arbetar med dessa frågor.

Förslag till vinstdisposition (i kr)

Koncernen

Koncernens ansamlade förlust enligt
koncernbalansräkning uppgår till
-59 962 814 kronor.

Ingen avsättning till bundna reserver
behövs.

Moderbolaget

Till bolagsstämman förfogande står följande:

Balanserade vinstmedel	15 628 356
Erhållna koncernbidrag	81 836
Årets resultat	-4 788 539
	<hr/>
	kr 10 921 653

Styrelsen och verkställande direktören
föreslår att vinstmedlen disponeras sålunda:

i ny räkning överföres	10 921 653
	<hr/>
	kr 10 921 653

Resultat och ställning

Beträffande koncernens och moderbolagets redovisade resultat och ställning vid räkenskapsårets utgång hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser jämte till dem hörande noter och kommentarer.

Koncernens resultaträkning

tkr	Not	2003-01-01 2003-12-31	2002-01-01 2002-12-31
Transaktionsintäkter	1	147 586	184 749
Provisionskostnader	2	-31 135	-27 635
Ränteintäkter	3	3 313	8 147
Räntekostnader	3	-4 768	-7 215
Netto av finansiella transaktioner	4	-1 704	-3 242
Övriga rörelseintäkter	5	6 506	7 027
Summa rörelseintäkter, netto		119 798	161 831
Rörelsekostnader	6	-82 254	-109 855
Personalkostnader	7	-57 741	-53 845
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	12,13,14	-28 191	-29 806
Summa rörelsekostnader		-168 186	-193 506
Rörelseresultat		-48 388	-31 675
Årets skatt	9	1 272	-318
Årets resultat		-47 116	-31 993
Vinst per aktie, kr		-1,05	-0,73
Vinst per aktie efter full utspädning, kr		-1,05	-0,73
Antal aktier, tusental		50 582	43 665
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 726	43 344
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		44 726	44 623

Koncernens balansräkning

tkr	Not	2003-01-01 2003-12-31	2002-01-01 2002-12-31
TILLGÅNGAR			
Kassa och utlåning till kreditinstitut	10	135 089	201 504
Immateriella anläggningstillgångar	12	67 884	58 268
Goodwill	13	76 886	627
Materiella anläggningstillgångar	14	11 116	15 659
Fondlikvidfordringar, netto	15	86 460	69 023
Övriga tillgångar	16	50 929	32 278
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 178	7 093
Summa tillgångar		433 542	384 452
SKULDER, AVSÄTTNINGAR OCH EGET KAPITAL			
Skulder till kreditinstitut	17	91 588	35 833
Värdepapperslån		61 948	87 792
Övriga skulder	18	21 701	16 244
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	23 986	15 185
Summa kortfristiga skulder		199 223	155 054
Avsättningar	20	0	1 294
Eget kapital	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 529	2 183
Bundna reserver		291 754	241 496
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		-12 848	16 418
Årets resultat		-47 116	-31 993
Summa eget kapital		234 319	228 104
Summa skulder, avsättningar och eget kapital		433 542	384 452
Poster inom linjen			
<i>Övriga ställda säkerheter</i>			
Spärrade medel hos kreditinstitut (ingående i kassa och utlåning)		103 934	133 326
Spärrade medel hos clearingcentraler (ingående i övriga tillgångar)		11 626	17 613
Företagsinteckningar		15 000	15 000

Förändring av koncernens eget kapital

tkr	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 2002-01-01	2 133	228 069	25 442	255 644
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	50	8 030	–	8 080
Premie teckningsoptioner	–	210	–	210
Omräkningsdifferens avseende dotterbolag	–	-4 882	1 045	-3 837
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	–	10 069	-10 069	–
Årets resultat	–	–	-31 993	-31 993
Utgående balans 31 december 2002	2 183	241 496	-15 575	228 104
Ingående balans 2003-01-01	2 183	241 496	-15 575	228 104
Apportemission	346	54 301	–	54 647
Återköp teckningsoptioner	–	–	-6	-6
Omräkningsdifferens avseende dotterbolag	–	-8 181	6 871	-1 310
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	–	4 138	-4 138	–
Årets resultat	–	–	-47 116	-47 116
Utgående balans 31 december 2003	2 529	291 754	-59 964	234 319

Koncernens kassaflödesanalys

tkr	2003-01-01 2003-12-31	2002-01-01 2002-12-31
Den löpande verksamheten		
Erhållna räntor och provisioner	150 933	193 221
Erlagd ränta	-4 836	-7 215
Utbetalningar till leverantörer och anställda	-157 503	-193 753
Inbetalningar från kunder	6 887	7 064
Betald skatt	-1 003	-2 820
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i den löpande verksamhetens tillgångar och skulder	-5 522	-3 503
Förändringar av den löpande verksamhetens övriga tillgångar	-11 504	3 928
Förändring av den löpande verksamhetens övriga skulder	-9 323	-2 523
Kassaflöde från förändringar i den löpande verksamhetens tillgångar och skulder	-20 827	1 405
Kassaflöde från den löpande verksamheten, undantaget avveckling av för kunders räkning gjorda aktietransaktioner	-26 349	-2 098
Förändring av den löpande verksamhetens tillgångar hänförliga till avveckling ¹	-23 391	42 244
Förändring av den löpande verksamhetens skulder hänförliga till avveckling ¹	29 911	-399 978
Kassaflöde från den löpande verksamheten, hänförligt till avveckling av för kunders räkning gjorda aktietransaktioner	6 520	-357 734
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19 829	-359 832
Investeringsverksamheten		
Goodwill	-23 134	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-28 554	-28 588
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 188	-8 283
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-54 876	-36 871
Finansieringsverksamheten		
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	-	8 080
Överkurs vid överlåtelse av avskiljbara teckningsoptioner	-	1 134
Återköp teckningsoptioner	-6	-
Återbetalning av förlagslån	-	-397
Lån aktieägare	10 000	-
Omräkningsdifferens avseende utländskt dotterbolag	-	-3 837
Transaktionskostnader i samband med optionsprogram	-	-924
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	9 994	4 056
Årets kassaflöde	-64 711	-392 647
Likvida medel vid årets början	201 504	597 393
Kursdifferens i likvida medel	-1 704	-3 242
Likvida medel vid årets slut²	135 089	201 504

¹ Kassaflöde hänförligt till avveckling av gjorda värdepapperstransaktioner varierar kraftigt från dag till dag beroende på handelsvolymerna och tidsvariationer i motpartsledens hantering. Normal avvecklingstidpunkt är två till tre dagar efter affärsdag.

² Koncernens kassabehållning, justerad för poster hänförliga till avveckling av kunders aktietransaktioner (dvs fondlikvidfordringar, värdepapperslån, kortfristiga avvecklingslån och säkerheter hos clearingcentraler), uppgick till 109,8 Mkr (179,5 Mkr vid årets början).

Moderbolagets resultaträkning

tkr	Not	2003-01-01 2003-12-31	2002-01-01 2002-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-4 765	-6 895
Personalkostnader	7	-12 744	-8 212
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	14	-142	-143
Summa rörelseresultat		-17 651	-15 250
Finansiella poster			
Ränteintäkter	3	12 959	15 283
Räntekostnader	3	-5	-4
Netto av finansiella transaktioner		-183	1
Resultat finansiella poster		12 771	15 280
Resultat efter finansiella poster		-4 880	30
Bokslutsdispositioner	8	60	35
Årets skatt	9	32	-156
Årets resultat		-4 788	-91

Moderbolagets balansräkning

tkr	Not	2003-01-01 2003-12-31	2002-01-01 2002-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier	14	162	283
Aktier i dotterbolag	11	239 354	78 858
Summa anläggningstillgångar		239 516	79 141
Omsättningstillgångar			
Fordringar på dotterbolag		67 331	159 360
Övriga fordringar	16	1 039	1 021
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		314	553
Kassa och bank		1 577	2 883
Summa tillgångar		309 777	242 958
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (50 582 043 aktier à nom. 5 öre)	21	2 529	2 183
Överkursfond		276 350	222 049
Reservfond		3	3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		15 628	16 128
Erhållna/lämnade koncernbidrag		82	-402
Årets resultat		-4 788	-91
Summa eget kapital		289 804	239 870
Obeskattade reserver	22	-	32
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		717	874
Övriga kortfristiga skulder	18	12 104	713
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	7 152	1 469
Summa kortfristiga skulder		19 973	3 056
Summa eget kapital och skulder		309 777	242 958
Poster inom linjen			
<i>Ansvarsförbindelse</i>			
Borgensåtagande till förmån för dotterbolag ¹		2 396 264	369 936
Dotterbolagsgaranti ²		7 275	-

¹ Borgen har ingåtts till förmån för dotterbolaget NeoNet Securities AB avseende åtaganden förknippade med genomförande och avveckling av värdepappersaffärer för kunds räkning. Dessa åtaganden avser handel av aktier på börserna i Stockholm, Helsingfors, Frankfurt och Euronext. Åtagandena balanseras i allt väsentligt av dotterbolagets motsvarande fordringar på kunder, vilka vid årsskiftet uppgick till 2 392 761 tkr. På koncernnivå finns såväl fordringar som skulder i balansräkningen, se not 15.

² Garanti har utställts till förmån för dotterbolaget NeoNet Securities Inc för perioden 2003-12-31 till 2004-12-31. Garantin innebär att moderbolaget åtar sig att vid behov bidra med upp till USD 1,0 M för att förbättra dotterbolagets likviditet.

Förändring av moderbolagets eget kapital

tkr	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 2002-01-01	2 133	212 889	16 128	231 150
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	50	8 030	–	8 080
Överkurs teckningsoptioner	–	1 133	–	1 133
Lämnade koncernbidrag	–	–	-558	-558
Latent skatt koncernbidrag	–	–	156	156
Årets resultat	–	–	-91	-91
Utgående balans 2002-12-31	2 183	222 052	15 635	239 870
Ingående balans 2003-01-01	2 183	222 052	15 635	239 870
Apportemission	346	54 301	–	54 647
Återköp teckningsoptioner	–	–	-6	-6
Lämnade koncernbidrag	–	–	113	113
Latent skatt koncernbidrag	–	–	-32	-32
Årets resultat	–	–	-4 788	-4 788
Utgående balans 2003-12-31	2 529	276 353	10 922	289 804

Moderbolagets kassaflödesanalys

tkr	2003-01-01 2003-12-31	2002-01-01 2002-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-17 651	-15 250
Avskrivningar	142	143
Erhållna räntor	12 959	15 283
Erlagd ränta	-5	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	-4 555	172
Förändringar av den löpande verksamhetens övriga tillgångar	92 282	8 565
Förändring av den löpande verksamhetens övriga skulder	16 945	-2 723
Kassaflöde från den löpande verksamhetens tillgångar och skulder	109 227	5 842
Kassaflöde från den löpande verksamheten	104 672	6 014
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-22	-
Villkorat aktieägartillskott till dotterbolag	-82 200	-20 000
Aktier i dotterbolag	-23 649	-7 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-105 871	-27 000
Finansieringsverksamheten		
Nyemission i samband med utnyttjande av teckningsoptioner	-	8 080
Överkurs vid överlåtelse av avskiljbara teckningsoptioner	-	1 133
Återbetalning av förlagslån	-	-397
Återköp teckningsoptioner	-6	-
Återbetalning lån	-	-
Erhållet/lämnat koncernbidrag	82	-402
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	76	8 414
Årets kassaflöde	-1 123	-12 572
Likvida medel vid årets början	2 883	15 454
Kursdifferens i likvida medel	-183	1
Likvida medel vid årets slut	1 577	2 883

Noter

Redovisningsprinciper

Redovisningsföreskrifter

Redovisningen för koncernen är upprättad enligt Lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag (ÅARKL), Finansinspektionens föreskrifter FFFS 2003:11, vilket följer av att moderbolaget är ett finansiellt holdingbolag, samt enligt Redovisningsrådets rekommendationer i den mån de inte strider mot Finansinspektionens föreskrifter. Med finansiellt holdingbolag avses ett bolag vars verksamhet uteslutande eller så gott som uteslutande består i att i vinstsyfte förvärva och förvalta andelar i kreditinstitut och värdepappersbolag. Redovisningen för moderbolaget är upprättad enligt lagen om årsredovisning (ÅRL). Från och med 1 januari 2003 tillämpar moderbolaget och koncernen Redovisningsrådets nya rekommendationer RR 22 Utformning av finansiella rapporter (IAS 1), RR 25 Rapportering för segment (IAS 14), RR 26 Händelser efter balansdagen (IAS 10), RR 27 Finansiella instrument: Klassificering och upplysningar (IAS 32), samt RR 23 Upplysning om närstående (IAS 24). I övrigt tillämpas samma redovisningsprinciper som i senaste årsredovisningen. De nya rekommendationerna från Redovisningsrådet som trätt i kraft per den 1 januari 2003 har ingen påverkan på NeoNets resultat- och balansräkningar. RR 29 kommer ej att innebära några förändringar för NeoNet eftersom bolaget endast tillämpar avgiftsbestämda planer.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderbolaget NeoNet AB (publ) samt dotterbolagen NeoNet Securities AB (org. nr 556530-4804), NeoNet Technology AB (org. nr 556550-4858), NeoNet Securities Inc (USA) och Lexit Financial Group Inc (USA), i vilka moderbolaget innehar 100 procent av kapitalet och rösterna.

Koncernbalansräkningen är upprättad enligt förvärvsmetoden, varvid moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterbolag har eliminerats mot dotterbolagets redovisade egna kapital. Koncernredovisningen har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 1 om koncernredovisning.

Redovisning av intäkter

Transaktionsintäkter redovisas när bakomliggande transaktion har genomförts. Intäkter från vidarefakturerade tjänster bokförs i den period som tjänsten utnyttjats.

Ränteinkomster redovisas för den period de belöper sig på.

Värdering av fordringar och skulder

Samtliga fordringar och skulder är värderade till anskaffningsvärde, vilket överensstämmer med verkligt värde. Om annat ej anges är tillgångarna att betrakta som omsättningstillgångar.

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar

Vid omräkning av de utländska dotterbolagens redovisning till svenska kronor tillämpas dagskursmetoden, som innebär att samtliga poster i balansräkningen omräknas till balansdagens kurs, medan resultaträkningens poster omräknas till månatliga genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt till eget kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Anläggningstillgångar och avskrivningar

Kostnader för systemutveckling

Bolagets elektroniska handelssystem är en internt upparbetad immateriell tillgång. För nya versioner avseende Bolagets handelssystem som anskaffats under 2003 men ej tagits i drift kommer avskrivning att påbörjas vid driftstart. Bland anläggningstillgångarna ingår pågående utvecklingsprojekt, främst avseende den nya systemplattformen, med 37,3 Mkr. Avskrivningarna på plattformen kommer att på årsbasis uppgå till 10,7 Mkr. Investeringar i dataprogram som höjer värdet i NeoNets erbjudande att handla aktier elektroniskt bokförs som immateriella tillgångar.

Leasing

Leasing av bilar, kontorsinventarier m m utgör i samtliga fall operationella leasingavtal. Finansiella leasingavtal finns ej.

Avskrivningar

Inventarier tas upp till anskaffningsvärdet och skrivs av enligt plan.

Skillnaden mellan planenliga och skattemässiga avskrivningar redovisas som överavskrivningar eller nedskrivningar.

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på tillgångarnas ekonomiska livslängd, varvid följande procentsatser används:

Elektroniskt handelssystem

och administrativt system	(immateriell tillgång)	30% (40 månader)
Goodwill från år 2000	(immateriell tillgång)	20% (60 månader)
Goodwill från år 2003	(immateriell tillgång)	10% (120 månader)
Datainventarier	(materiell tillgång)	30% (40 månader)
Övriga	(materiell tillgång)	20% (60 månader)

Värdet av kundkretsen och organisationen i den förvärvade verksamheten Lexit bedöms ha en positiv effekt på koncernen på längre sikt än 10 år, varför en avskrivningsperiod om 10 år tillämpas.

Investeringar i form av företagsförvärv år 2003 uppgick till 78,3 Mkr vilket medförde en goodwill om 77,8 Mkr.

Finansiella instrument

Finansiella instrument inklusive derivatkontrakt värderas till marknadsvärdet på balansdagen. Värdeförändringen redovisas i netto finansiella transaktioner.

Avsättningar

En avsättning redovisas när ett åtagande kan anses föreligga som en följd av inträffade händelser, där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Omprövning av avsättningar sker per varje balansdag. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en fastställd detaljerad formell omstruktureringsplan finns och välgrundade förväntningar skapats hos dem som kommer att beröras av omstruktureringen.

Skatter, inklusive uppskjuten skatt

I resultaträkningen redovisas skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år som aktuell sådan skatt. Förändringen under året av uppskjuten skattefordran eller skatteskuld redovisas som uppskjuten skatt.

Skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde på tillgångar och skulder ger upphov till uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Underskottsavdrag, i den mån de bedöms kunna utnyttjas, ger upphov till uppskjuten skattefordran. Koncernens uppskjutna skattefordran och skatteskuld har beräknats med 28 procent skatt i Sverige och med respektive lands skattesats för utländska bolag. Uppskjuten skattefordran som inte kan nettas mot uppskjuten skatteskuld redovisas som övrig tillgång. Uppskjutna skatteskulder redovisas som avsättningar.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skatt redovisas i de olika bolagen som minskning respektive ökning av fritt eget kapital efter justering av beräknad skatt.

Ersättning till anställda

Enligt bolagets pensionspolicy tillämpas enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Premiekostnaderna belastar årets resultat.

Definition av likvida medel

Begreppet likvida medel i kassaflödesanalysen avser kassa och utlåning till kreditinstitut.

I övrigt definieras koncernens behållning av kortfristigt likvida medel som summan av bankmedel, nettot av fordringar och skulder gällande fondlikvider, samt fordringar på framförallt clearing- och liknande institut, varifrån avgår skulder för tillfälliga avvecklingslån och andra kortfristiga lån.

Övriga redovisningsprinciper

Fondlikvidfordringar och -skulder som avräknas genom clearingorganisationerna i respektive marknad där NeoNet är borsmedlem, har netto-redovisats i balansräkningen. I balansräkningen bokförs dagligen förändring av skuld avseende värdepapperslån för inlånade värdepapper. Bolaget har ingen handel i eget lager och erbjuder inte utlåning av värdepapper.

Alla ränteutgifter redovisas för den period de belöper sig på.

Risk

Riskhantering

NeoNets dagliga riskhantering leds av företagens risk manager enligt de policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftlig policy för såväl den övergripande riskhanteringen som för specifika områden. Styrelsen har utsett en riskvärderingskommitté vilken har som uppgift att ge rekommendationer till styrelsen rörande limiter, nya kunder, förändringar av riskpolicies m.m. I kommittén ingår koncernchefen, finansdirektören, risk manager och chefen för compliance.

Motpartsrisiker

NeoNets motpartsrisk består av risken att en av motparterna inte skall kunna fullfölja sina åtaganden vad gäller leveransen av värdepapper eller pengar (pre-settlement risk).

Däremot skall någon risk i själva avvecklingen av affären (settlement risk) ej uppkomma eftersom alla leveranser sker genom så kallad DVP, Delivery Versus Payment.

NeoNet har inte som affärsidé och har ej heller tillstånd att handla aktier för egen räkning, så kallad handel i eget lager. Till följd av detta har NeoNet inte något eget portföljnehav och behöver därför inte mäta och hantera vad man i vanliga fall kallar marknadsrisk (kursfall), det vill säga risken att förlora pengar på grund av förändringen i värdet på ett innehav.

NeoNet har dock dagligen exponeringar i så kallade potentiella marknadsrisker vilka uppkommer i fasen mellan börsavslut och avveckling (dvs pre-settlement). Denna typ av risk uppkommer eftersom NeoNet i alla handelstransaktioner träder in som företrädare för sin kund och således får som motparter såväl kunden som den eller de andra borsmedlemmar som företräder andra parter i genomförda affärstransaktioner.

Om en kund inte skulle kunna fullfölja en affär kan NeoNet komma att lida finansiell skada eftersom NeoNet i ett sådant läge kan behöva agera på marknaden genom att till annan kurs än den som gällde i den aktuella affären köpa eller sälja värdepapper i syfte att fullfölja affären gentemot motparten.

Den pre-settlement risk som föreligger gentemot kunderna reduceras genom att alla kunder innan de tillåts börja handla via NeoNet måste genomgå och godkännas vid en kreditbedömning.

NeoNet har vidare tecknat en kreditförsäkring hos försäkringsbolaget Atradius Credit Insurance NV (före detta Nederlandsche Crediet-verzekering Maatschappij NV, NCM), kreditrating A enligt Standard & Poor's samt A2 hos Moody's. Atradius beslutar efter en intern kreditbedömning nivå på det maximala skaderegleringsbeloppet för respektive kund. Försäkringen avser att täcka eventuella förluster som kan uppstå i samband med att någon av NeoNets kunder inte kan fullfölja sina betalnings- eller leveransåtaganden. Den absoluta merparten av kunderna omfattas av försäkringen som gäller med specifika villkor, självrisk och begränsningar per kund och år.

Endast efter godkänd kreditbedömning får kunden sig tilldelad en individuell daglig handelslimit vilken motsvarar den maximala risk NeoNet är villig att hantera. För den händelse en kund skulle överskrida den tilldelade handelslimiten kommer NeoNet att begränsa fortsatt handel (kunden kommer då endast tillåtas sådan handel som minskar risken).

Medlemmar på börser står under tillsyn och granskas av Finansinspektionen eller motsvarande i medlemmens hemland. Vad gäller börser och CSDer (Central Security Depository – motsvarande Värdepapperscentral) har även dessa olika krav på medlemmarna i form av regelverk och minimikapitalkrav. Motpartsrisken gentemot borsmedlemmar begränsas i de fall avslut sker på en marknadsplats där ett så kallat clearinghus tar på sig rollen som central motpart (CCP, central counterparty). Motpartsrisken begränsas i dessa fall genom att clearinghuset går in som köpare gentemot alla säljande borsmedlemmar och som säljare gentemot alla köpande borsmedlemmar. Clearinghuset tar in säkerheter från såväl köparen som säljaren. Dessa säkerheter är avsedda att täcka de kostnader som kan uppkomma om clearinghuset skulle behöva stänga en position på grund av att en av motparterna inte längre kan fullfölja sina åtaganden. Utöver det skydd clearing innebär har vissa CSDer inbyggda motpartsriskskydd, till exempel garantifunktioner.

Operativa risker och kvalitetsarbete

Med operativa risker menas en bred kategori av risker som kan resultera i att NeoNet lider finansiell skada. Typiska exempel på operativa risker är:

Systemrisk

Härmed menas risken att ett av NeoNets system inte fungerar.

Avvecklingsrisk

Härmed menas risken som kan uppstå vid misslyckad eller felaktig avveckling av för kunds räkning gjorda aktietransaktioner.

Mänskliga fel

Härmed menas risk förorsakad av de fel som kan uppstå på grund av den mänskliga faktorn.

Dessa risker hanterar NeoNet genom att fortlöpande förbättra interna rutiner och löpande kontroll. NeoNet använder sig av bland annat en extern oberoende granskningsman (revisor) för att få hjälp med att identifiera brister i de interna rutinerna. Vad beträffar handelssystemet och

dess kommunikation med börssystem respektive i förekommande fall kunders orderhanteringssystem eftersträvar NeoNet högsta möjliga säkerhetsnivåer och använder standarder i form av beprövade datakommunikationslösningar, programvaror och i tillämpliga fall vedertagna kommunikationsprotokoll.

Likviditetsrisk

Koncernens verksamhet ställer krav på, i förhållande till intäkterna, stora likvida medel. Förekomsten av normala orsaker till rörelsekapital, till exempel intäkter som leder till kundfordringar, är liten. Däremot är fondkommissionärsverksamhet som NeoNets föremål för omfattande krav på tillgång till rörelsekapital för säkerställande av olika slag. De krav som ger upphov till dessa säkerheter riktas framförallt av värdepapperscentraler, börser och centrala clearinghus. Därutöver krävs, vid fall av tillfälliga lån i settlementprocessen, tilläggssäkerheter utöver vad som erhållits i leverans från den motpart som levererat i tid. Båda slagen av åtaganden innebär för NeoNets del behov att kunna erlagga säkerheter i form av pantsatta banktillgodohavanden.

I takt med att NeoNet expanderat till allt fler marknader har bolaget blivit föremål för ökande krav på säkerheter, framförallt av den typ som riktas från centrala clearinghus. Vissa av de åtaganden som NeoNet måste fullgöra är synnerligen varierande i storlek, ställer krav på fullgörande samma dag och är mycket svåra att förutse. Likviditetsrisken är därför framförallt hänförlig till oförutsedda kraftiga höjningar i kraven på säkerheter.

NeoNet strävar efter att alltid på respektive aktiemarknad finna optimala lösningar för hela settlement-processen, inklusive metoder för att tillgodose kraven på säkerheter av de typer som beskrivits. Koncernen arbetar med ett flertal banker, utvalda på basis av ett antal urvalskriterier.

Till dessa hör bland annat servicegrad, möjligheter till dataintegration, faciliteter för värdepapperslån, samt inte minst erbjudna lösningar för finansiering av sådana säkerheter som utkrävs av värdepapperscentraler, börser och centrala clearinghus.

NeoNet-koncernens behållning av kortfristigt likvida medel består av summan av bankmedel, nettot av fordringar och skulder gällande fondlikvider, samt fordringar på framförallt clearing- och liknande institut, varifrån avgår skulder för tillfälliga avvecklingslån. Planeringen av likvida medel utförs i samarbete mellan ekonomi och back-officeavdelningen.

Ränterisker och valutarisker

Balansräkningarnas finansiella tillgångar och skulder löper med rörlig ränta. Den kortsiktiga riskexponeringen begränsas genom att merparten av dessa tillgångar och skulder är mycket kortfristiga, normalt tre till fyra dagar. Det verkliga värdet av både de finansiella tillgångarna och skulderna överensstämmer med det bokförda värdet. Per balansdagen den 31 december 2003 uppgick de räntebärande fordringarna till 109 Mkr och de räntebärande skulderna till 102 Mkr, med en effektiv genomsnittlig ränta 1,96% respektive 4,01%

NeoNet har som säkerheter för åtaganden gentemot avvecklingsbanker, clearinghus och värdepapperscentraler pantsatt medel på konton i utländska valutor. Terminssäkring av valutarisken i större innehav i euro genomförs regelmässigt sedan december 2002. Per balansdagen 31 december 2003 fanns en valutatermin uppgående till 3,1 m EUR, motsvarande bolagets positioner EUR.

I augusti köptes en valutatermin för att säkra den kontanta betalningen i USD för Lexit. Värdet på denna termin (-1,0 Mkr) utgör en del av förvärvsvärdet för Lexit.

Koncernen per 2003-12-31

Valuta	Balansdagens kurs		Omsättningstillgångar,		Kortfristiga skulder,
	SEK/valuta		tusental i utländsk valuta		tusental i utländsk valuta
DKK	1,222		60		575
EUR	9,094		10 454		13 639
GBP	12,913		490		245
NOK	1,081		18 743		17 861
USD	7,275		1 150		1 216

Resultatet i koncernens utländska dotterbolag har räknats om till genomsnittskursen (SEK/USD) 7,329.

❖ Not 1 Transaktionsintäkter

	2003	2002
Värdepappersprovision	147 586	184 749
Summa transaktionsintäkter	147 586	184 749

Bolagets verksamhet är inriktad på att erbjuda elektronisk direkthandel på ett flertal börser. Som ett komplement till detta erbjuds dessutom traditionell handel via bolagets mäklarbord. Med avseende på försäljning, marknadsföring, drift och administration bedrivs dock verksamheten som ett affärsområde, varför någon organisatorisk eller ansvarsmässig uppdelning i rörelsegrenar ej förekommer. Av denna anledning föreligger ej skäl att lämna redogörelse för nettoomsättningens uppdelning i rörelsegrenar. Nedanstående information om transaktionsintäkternas fördelning i olika avseenden lämnas såsom tilläggsupplysning.

Intäkter fördelade enligt kundernas geografiska hemvist

	2003	%	2002	%
Sverige	88 001	59	96 230	52
Övriga Europa	26 032	18	37 245	20
Nordamerika	33 553	23	51 274	28
Totalt	147 586	100	184 749	100

Intäkter fördelade på transaktionsmetod

	2003	%	2002	%
Elektronisk handel	113 641	77	156 779	85
Manuell handel	33 945	23	27 970	15
Totalt	147 586	100	184 749	100

Intäkter per börs

	2003	%	2002	%
Stockholm	69 001	47	82 138	44
Helsingfors	22 776	15	51 850	28
Oslo & Köpenhamn	11 148	8	11 331	6
Frankfurt	8 176	5	13 938	8
Euronext (Paris, Amsterdam, Bryssel)	17 263	12	15 432	8
London, Milano och Virt-X	9 819	7	10 002	6
Nasdaq och NYSE	9 403	6	58	0
Totalt	147 586	100	184 749	100

❖ Not 2 Provisionskostnader

	2003	2002
Övriga provisionskostnader	-31 135	-27 635
Summa provisionskostnader	-31 135	-27 635

Posten avser provisioner till börser. Debiteringen av dessa avgifter baseras normalt på antalet transaktioner eller i vissa fall handelsvolym.

❖ Not 3 Räntenetto

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter		
Utlåning till kreditinstitut	3 192	8 001
Övriga ränteintäkter	121	146
Summa ränteintäkter	3 313	8 147
Räntekostnader		
Skulder till kreditinstitut		
för värdepappers- och penninglån	-4 511	-7 198
Övriga räntekostnader	-257	-17
Summa räntekostnader	-4 768	-7 215
Räntenetto	-1 455	932

Moderbolaget

	2003	2002
Ränteintäkter		
Utlåning till kreditinstitut	54	115
Ränteintäkter från dotterbolag	12 903	15 165
Övriga ränteintäkter	2	3
Summa ränteintäkter	12 959	15 283
Räntekostnader		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Övriga räntekostnader	-5	-4
Summa räntekostnader	-5	-4
Räntenetto	12 954	15 279

❖ Not 4 Nettoresultat av finansiella transaktioner

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Valutakursförändring	-2 962	-2 618
Värdetförändring valutatermin	1 258	-624
Summa resultat av finansiella transaktioner	-1 704	-3 242

Koncernens valutaexponering består av tillgångar i främmande valuta, vilka erlagts såsom deposition vid marginalsäkerhetskrav eller hållits som buffert att använda vid behov av tilläggsäkerhet för dags- och värdepapperslån. Valutaterminer används regelmässigt sedan december 2002 för att motverka effekter av valutakursförändringar.

❖ Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2003	2002
Datakommunikation	4 597	6 776
och börskursinformation	1 909	251
Övriga intäkter	6 506	7 027
Summa övriga rörelseintäkter	6 506	7 027

Posten datakommunikation och börsinformation avser intäkter från vidarefakturerade tjänster vilka utgör en del i erbjudandet vid nyttjande av det elektroniska handelssystemet. Motsvarande kostnad ingår i posten övriga rörelsekostnader.

Inköp/försäljning mellan koncernföretag

Från dotterbolaget NeoNet Technology AB till NeoNet Securities AB har försäljning skett med 20 280 tkr och från dotterbolaget NeoNet Securities AB till NeoNet Securities Inc har försäljning skett med 37 703 tkr. Beloppen har eliminerats i koncernen. Moderbolaget hade ingen försäljning eller inköp från dotterbolag.

❖ Not 6 Rörelsekostnader

Posten innehåller bl a kostnader av följande slag: Avgifter till banker för tjänster avseende avveckling och likvidering, datakostnader, avgifter för medlemskap vid börser, avgift avseende administrativa tjänster, försäkringar, lokalkostnader, arvoden till revisorer, samt övriga arvoden. Moderbolaget fakturerade inga kostnader till dotterbolag.

	2003	2002		2003	2002
<i>Koncernen</i>			<i>Moderbolaget</i>		
Revision			Revision		
PricewaterhouseCoopers AB	-1 962	-461	PricewaterhouseCoopers AB	-1 399	-229
Ernst & Young	-104	-			
Rothstein, Kass & Company P.C	-	-299			
Andra uppdrag än revisionsuppdraget			Andra uppdrag än revisionsuppdraget		
PricewaterhouseCoopers AB	-565	-128	PricewaterhouseCoopers AB	-530	-22
Summa ersättning till revisorerna	-2 631	-888	Summa ersättning till revisorerna	-1 929	-251

I arvodena för revision samt andra uppdrag än revisionsuppdraget ingår genomgång av prospekt samt utredning i samband med förvärvet av Lexit.

❖ Not 7 Personal

Anställdas sjukfrånvaro i koncernens svenska bolag

Anställdas sjukfrånvaro i Sverige på grund av sjukdom uppgick till 4% (6%) av de anställdas sammanlagda arbetstid. Av sjukfrånvaron avsåg 70% (49%) frånvaro under en sammanhängande period av mer än 60 dagar.

Andel sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid

	2003	2002
Ålder		
29 och yngre	6%	8%
30 och äldre	3%	4%
Kön		
Män	1%	2%
Kvinnor	10%	16%
Totalt	4%	6%

Uppgift om sjukfrånvaro lämnas inte för sådana ålderskategorier där uppgiften kan hänföras till en enskild individ.

Antal anställda

	2003		2002	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medelantalet anställda				
Sverige	61	44	66	48
Storbritannien	1	1	-	-
USA	10	8	9	6
Koncernen	72	53	75	54
	2003		2002	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Antalet anställda vid årets utgång				
Sverige	64	42	70	49
Storbritannien	7	7	-	-
USA	17	13	8	6
Koncernen	88	62	78	55

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2003		2002	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	7 107	4 362 (1 960)	4 487	2 973 (1 406)
Dotterbolag	38 805	15 092 (4 479)	40 665	16 282 (5 053)
Koncernen	45 912	19 454 (6 438)	45 152	19 255 (6 459)

För anställdas pensioner görs löpande en premiebaserad avsättning i enlighet med bolagets pensionspolicy, s k avgiftsbestämda planer. Premien styrs av den anställdes lön och ålder.

Not 7, forts.

Löner och ersättningar till styrelse och vd samt övriga anställda

	2003		2002	
	Styrelse och vd (varav tantiem o dyl)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o dyl)	Övriga anställda
Moderbolag	4 992 (-)	2 115	2 418 (-)	2 071
Dotterbolag				
Sverige	966	30 633	1 102	32 025
USA och Storbritannien	1 730	5 477	2 396	5 140
Koncernen	7 688 (-)	38 225	5 916 (-)	39 236

Personalkostnader

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Löner och andra ersättningar	45 912	45 152
Sociala kostnader – pension	6 438	6 459
Sociala kostnader – övrigt	13 015	12 796
Övriga personalkostnader	5 389	5 126
Totala personalkostnader	70 754	69 533

Personalkostnader som redovisas i anskaffningsvärdet av immateriella tillgångar (utveckling av handelssystem)

Personalkostnader enligt resultaträkning	13 013	15 688
Totala personalkostnader	70 754	69 533

Optionsprogram

Under 2002 utfärdades två optionsprogram riktade till samtliga anställda i Sverige respektive USA. Totalt utgavs 354 500 teckningsoptioner och 85 000 personaloptioner. Antalet optioner hade vid utgången av 2003 minskat till 264 500 teckningsoptioner och 27 000 personaloptioner. Minskningen hänförs till att optioner dödats eller förverkats i samband med att anställda slutat. Under 2003 har inget optionsprogram utfärdats.

Optionstyp	Utfärdad	Tidpunkt för lösen	Antal optioner	Antal aktier	Lösenpris, kr	Premie
Teckningsoption	2002	maj 2004	264 500	264 500	17,5	3,10
Personaloption	2002	maj 2004	5 000	5 000	13,0	-
Personaloption	2002	maj 2004	22 000	22 000	10,0	-
Antal utestående optioner			291 500	291 500		
Antal aktier om full teckning				50 873 543		
Antal potentiella aktier enligt RR18				50 582 043		

Med beaktande av rådande aktiekurs bedömdes att ingen utspädningsseffekt fanns på bokslutsdagen.

Ledande befattningshavare

Under årets första tio månader bestod ledningsgruppen av tio personer, identisk med den från föregående årsskifte. I början av november, i samband med förvärvet av Lexit, tillsattes en ny ledningsgrupp om fem personer.

Styrelsen består av sex ledamöter, varav fem är män. Utav de i led-

ningsgruppen ingående befattningshavarna, som totalt uppgår till fem, är en kvinna.

Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Arbetstagarrepresentant och anställda i koncernen erhåller ej styrelsearvode.

Avseende mandatperioden 2002/2003 utgick under 2003 styrelsearvode om 470 tkr till i bolaget ej anställda ledamöter varav 150 tkr till styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Enligt beslut från ordinarie bolagsstämma 2003 uppgick styrelsearvodet till 605 tkr för mandatperioden 2003/2004. Härav utbetalades 257 tkr i november (68 tkr till styrelsens ordförande).

I oktober 2003 avgick Torvald Bohlin efter 3,5 år som verkställande direktör. Utöver uppsägningslön har avgångsvederlag belastat resultatet 2003 med 2 145 tkr jämte avsättning till pension 538 tkr. Ersättning till tillförordnad verkställande direktör i koncernen uppgick till 319 tkr.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner, pension samt prestationsbaserad rörlig ersättning och finansiella instrument mm. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 46.

I november undertecknades avtal med ny ordinarie verkställande direktör, Simon Nathanson, med tillträde i mars 2004. Ersättningen

kommer att uppgå till 1 950 tkr per år, samt därutöver 25% i pensionspremie.

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har liksom övriga anställda möjlighet till rörlig ersättning i allt väsentligt baserat på koncernens ekonomiska resultat. Den rörliga ersättningen liksom totallönen ska stå i proportion till befattningshavarens prestation. Verkställande direktörens rörliga ersättning kan maximalt uppgå till ett värde motsvarande sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen maximalt uppgå till 30 procent av den anställdes årliga grundlön.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För vidare upplysning kring pension, se nedan.

Uppsägningstider, avgångsvederlag och pensioner

För den tillträdande verkställande direktören är uppsägningstiden från bolagets sida tolv månader medan från den anställdes sida är uppsägningstiden sex månader. Pensionspremien skall uppgå till 25% av den fasta månadslönen.

Mellan bolaget och tillförordnade verkställande direktören finns ingen uppsägningstid avtalad, liksom inte heller någon annan ersättning förutom månadslön.

Övriga ledande befattningshavare var vid årsskiftet fyra personer. För två av de ledande befattningshavarna gäller att varken bolaget eller den anställda har rätt till uppsägning, om inget väsentligt i avtalet har brutits, förrän tidigast hösten 2006. För övriga ledande befattningshavare är uppsägningstiden från den anställdes sida sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller i ena fallet att utöver lön under uppsägningstiden om sex månader utgår engångsersättning uppgående till tolv månadslöner. I det andra fallet utgår uppsägningsslön uppgående till tolv

månadslöner med sk avräkningsförfarande mot inkomst av annan tjänst. Vid uppsägning från den anställdes sida utgår i inget fall avgångsvederlag.

Beträffande pension gäller för övriga ledande befattningshavare att pensionspremien uppgått till som högst 29% av lönekostnaden.

Optionsprogram till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare innehade per 31 december 2003, 30 000 teckningsoptioner, enbart från programmet 2002/2004 vilket riktats till samtliga anställda. Förvärvspriset uppgick till 93 tkr. Övriga program från tidigare år är avslutade. Beträffande befattningshavarnas innehav av aktier och optioner hänvisas till sid 46.

Beredning- och beslutsprocess

Ersättningskommittén har under 2003 givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare och även till övriga medarbetare.

Rekommendationerna har innefattat rörlig ersättning samt löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall.

Styrelsen har diskuterat ersättningskommitténs förslag och fattat beslut med ledning av kommitténs rekommendationer.

För år 2003 har inget bonusprogram givit någon utdelning.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2003 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören utifrån de principer ersättningskommittén utarbetat.

Ersättningskommittén har under 2003 sammanträtt vid tre tillfällen. Ersättningskommittén består av styrelseordförande Hans Karlsson och styrelseledamöterna Staffan Persson och Kari Lotsberg.

Ersättningar och övriga förmåner under 2003

	Grundlön/ styrelsearvode	Provisions- lön	Annan rörlig ersättning	Övriga förmåner**	Pensions kostnad	Förmån finansiella instrument mm***	Övrig ersättning	Summa
Styrelsen	605	–	–	–	–	–	–	605
Tillförordnad verkställande direktör	319	–	–	–	–	–	–	319
Avgående verkställande direktör	1 924	–	–	199	600	–	2 683	5 406
Andra ledande befattningshavare*	8 960	500	–	325	1 342	–	–	11 127
Summa	11 808	500	–	524	1 942	0	2 683	17 457

*Under årets första tio månader bestod ledningsgruppen av tio personer, identisk med den från föregående årsskifte. I början av november, i samband med förvärvet av Lexit, tillsattes en ny ledningsgrupp om fem personer.

**Övriga förmåner avser tjänstebil samt bostad.

***Ovan angiven förmån avseende finansiella instrument är beräknad utifrån marknadsdata vid tidpunkten då optionen utställdes.

❖ Not 8 Bokslutsdispositioner

	2003	2002
<i>Moderbolaget</i>		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	60	35
Summa bokslutsdispositioner	60	35

❖ Not 9 Årets skatt och uppskjuten skatt

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skatt för året	-1 631	1 756
Uppskjuten skatt	-464	27
Redovisning av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	3 367	-
Återlägg av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	-	-2 101
Summa årets skatt	1 272	-318

Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	-48 232	-31 675
Skatt enligt gällande skattesats	13 505	8 869
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-234	-314
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	14	40
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	1 758	1 918
Uppskjuten skatt på interna vinster	-464	-
Återlägg av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	-	-2 101
Skatteeffekt på årets ej redovisade underskottsavdrag	-13 285	-8 730
Effekt av utländska skattesatser	-22	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	1 272	-318

Skattesats och icke upptagen skattefordran

Den gällande skattesatsen, 28% (28%), är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Koncernen har en uppskjuten skatteskuld avseende obeskattade reserver och internvinster om 3,4 Mkr. Den uppskjutna skatten på de obeskattade reserverna och internvinsterna om 3,4 Mkr har kvittats mot en uppskjuten skattefordran på delar av förlustavdragen. Effekten av detta är en uppskjuten skatteintäkt om 3,4 Mkr. Koncernen har per 31 december oredovisade uppskjutna

skattefordringar avseende förlustavdrag överstigande 100 Mkr. Genom dessa förlustavdrag bedöms koncernen inte vara i en skattesituation de närmaste åren. Den uppskjutna skattefordran och skatteskulden netto-redovisas i balansräkningen per den 31 december 2003.

	2003	2002
<i>Moderbolaget</i>		
Latent skatt erhållna koncernbidrag	32	-156
Summa årets skatt	32	-156

Skillnad mellan bolagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

Redovisat resultat före skatt	-4 880	65
Lämnade/erhållna koncernbidrag	114	-558
Summa beskattningsbart resultat	-4 766	-493
Skatt enligt gällande skattesats (28%)	1 334	138
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	95	-138
Skatteeffekt på årets ej redovisade underskottsavdrag	-1 429	-
Skatteeffekt av koncernbidrag	32	-156
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	32	-156

Moderbolaget har underskottsavdrag om totalt 4,5 Mkr, vilket motsvarar en i balans- och resultaträkningen ej upptagen skattefordran på 1,3 Mkr.

❖ Not 10 Utlåning till kreditinstitut

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Information avseende placering		
Kassa	19	19
Svenska kreditinstitut	48 898	88 638
Utländska kreditinstitut	86 172	112 847
Summa kassa och utlåning till kreditinstitut	135 089	201 504
Information avseende utlåningens löptid		
Betalbar vid anfordran	94 015	157 196
Återstående löptid om högst 3 månader	41 055	44 289
	135 070	201 485

❖ Not 11 Aktier i dotterbolag

Bolag	Säte	Org.nummer	Antal aktier	Andel	Bokfört värde
NeoNet Securities AB	Stockholm	556530-4804	480 000	100%	133 939
NeoNet Technology AB	Stockholm	556550-4858	2 300	100%	3 800
NeoNet Securities Inc	Delaware, USA		300	100%	23 319
Lexit Financial Group Inc	Delaware, USA		100	100%	78 296

Det bokförda värdet på dotterbolaget NeoNet Securities AB har under året ökat med 80 Mkr till följd av två villkorade aktieägartillskott om vardera 20 Mkr och 60 Mkr.

Det bokförda värdet på dotterbolaget NeoNet Technology AB har under året ökat med 2,2 Mkr till följd av ett villkorat aktieägartillskott.

Förvärv av dotterbolag

Under året har följande dotterbolag förvärvats:

Företag	Verksamhet	Förvärvstidpunkt	Kapitalandel, %	Röstandel, %
Lexit Financial Group Inc	Finansiell verksamhet	2003-11-06	100%	100%

I koncernen Lexit Financial Group Inc ingår förutom moderbolaget de helägda dotterbolagen Lexit Capital LLC (registrerat i Delaware, USA) och NeoNet Securities Ltd, tidigare Lexit Capital UK Ltd (registrerat i London, Storbritannien).

Förvärvet redovisas i koncernens bokslut med förvärvsmetoden.

I bokslutet per 2003-12-31 har den totala köpeskillingen beräknats till 78 296 tkr enligt följande:

Erlagt kontant	11 472 tkr
Verkligt värde apportemission	54 647 tkr
Förvärvskostnader	12 177 tkr
Summa	78 296 tkr

För det förvärvade dotterföretaget med underliggande bolag var det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel enligt följande, tkr:

Goodwill	77 781
Anläggningstillgångar	2 326
Fondlikvidfordringar, netto	3 900
Övriga tillgångar	5 035
Skulder	-10 746
Total köpeskillning	78 296
Ej utbetald del av köpeskillingen, apportemission	-54 647
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	23 649

I koncernens resultaträkning är 4 618 tkr av nettoomsättningen och -520 tkr av årets resultat hänförligt till den förvärvade verksamheten.

❖ Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Elektroniskt handelssystem och administrativt system		
Ingående anskaffningsvärde	116 642	90 361
Årets anskaffningar	28 554	28 588
Utrangeringar	-2 045	-2 307
Utgående anskaffningsvärde	143 151	116 642
Ingående avskrivningar enligt plan	-58 374	-39 268
Utrangeringar	2 045	2 307
Årets avskrivningar enligt plan	-18 938	-21 413
Utgående avskrivningar enligt plan	-75 267	-58 374
Restvärde enligt plan	67 884	58 268

I utgående anskaffningsvärde för det elektroniska handelssystemet ingår under utveckling och ej driftsatta systemmoduler i den nya systemplattformen som beräknas färdigställas 2004. Värdet av dessa uppgår till 37,3 Mkr, för vilka avskrivningar ännu ej påbörjats. Avskrivningarna på plattformen kommer att på årsbasis uppgå till 10,7 Mkr.

❖ Not 13 Goodwill

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Ingående anskaffningsvärde	1 140	1 140
Årets anskaffningar	77 781	-
Utgående anskaffningsvärde	78 921	1 140
Ingående avskrivningar enligt plan	-513	-285
Årets avskrivningar enligt plan	-1 522	-228
Utgående avskrivningar enligt plan	-2 035	-513
Restvärde enligt plan	76 886	627

❖ Not 14 Materiella anläggningstillgångar

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Ingående anskaffningsvärde	33 860	28 243
Årets anskaffningar	3 188	8 283
Utrangeringar	-129	-2 666
Utgående anskaffningsvärde	36 919	33 860
Ingående avskrivningar enligt plan	-18 201	-12 702
Utrangeringar	129	2 666
Årets avskrivningar enligt plan	-7 731	-8 165
Utgående avskrivningar enligt plan	-25 803	-18 201
Restvärde enligt plan	11 116	15 659

	2003	2002
<i>Moderbolaget</i>		
Ingående anskaffningsvärde	594	594
Årets anskaffningar	21	–
Utgående anskaffningsvärde	615	594
Ingående avskrivningar enligt plan	-311	-168
Årets avskrivningar enligt plan	-142	-143
Utgående avskrivningar enligt plan	-453	-311
Restvärde enligt plan	162	283

❖ Not 15 Fondlikvidfordringar, netto

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Fondlikvidfordringar	2 774 440	1 138 534
Fondlikvidskulder	-2 687 980	-1 069 511
Summa fondlikvidfordringar, netto	86 460	69 023

❖ Not 16 Övriga tillgångar

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Andel i bostadsrättsförening	788	788
Skattefordran	1 003	3 353
Deponerade medel hos clearingcentraler	11 626	15 782
Fordringar på likvidbank	21 727	–
Övriga fordringar	15 785	12 355
Summa övriga tillgångar	50 929	32 278
<i>Moderbolaget</i>		
Andel i bostadsrättsförening	788	788
Övriga fordringar	251	233
Summa övriga tillgångar	1 039	1 021

❖ Not 17 Skulder till kreditinstitut

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Information avseende långgivare		
Svenska kreditinstitut	6 641	–
Utländska kreditinstitut	84 947	35 833
Summa skulder till kreditinstitut	91 588	35 833
Information avseende skuldernas löptid		
Betalbara på anfordran	91 588	35 833

❖ Not 18 Övriga skulder

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Leverantörsskulder	8 217	12 389
Skatteskuld	29	–
Lån från aktieägare	9 997	–
Övriga skulder*	3 458	3 855
Summa övriga skulder	21 701	16 244
<i>Moderbolaget</i>		
Skuld till dotterbolag	11 804	561
Övriga kortfristiga skulder	300	152
Summa övriga kortfristiga skulder	12 104	713

* Bland övriga skulder redovisas en valutatermin uppgående till 3,1 m EUR med negativt bokfört värde på 539 tkr.

Transaktioner med närstående

På grund av ökade bindningar av likvida medel till följd av säkerhetskrav vid clearing och settlement har de två huvudaktieägarna Hans Karlsson och Staffan Persson under fjärde kvartalet lånat ut upp till 20 Mkr till Neo-Net mot en årlig ränta om 6%. Den 31 december amorterades lånet ned till 10 Mkr och löper därefter med en årlig ränta om 10%. Inga övriga närstående transaktioner finns förutom de som är beskrivna i Not 7 Personal.

❖ Not 19 **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Transaktionskostnader	2 433	2 216
Sociala avgifter	1 967	2 430
Semesterlöner	3 254	3 038
Avgifter till likvidbanker	2 844	2 324
Datakommunikation	505	853
Räntekostnader	142	210
Personalkostnader	4 852	356
Övriga upplupna kostnader	7 989	3 758
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23 986	15 185
<i>Moderbolaget</i>		
Styrelsearvode	348	470
Sociala avgifter	568	476
Semesterlöner	434	270
Personalkostnader	3 384	–
Räntekostnader	–	–
Övriga upplupna kostnader	2 418	253
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 152	1 469

❖ Not 20 **Avsättningar**

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Uppskjuten skatt		
Obeskattade reserver	-3 368	27
Avskrivningar utöver plan	3 671	2 035
Övrig uppskjuten skatt	-303	-768
Summa avsättningar	0	1 294

❖ Not 23 **Kapitaltäckningsanalys (koncernen)**

För koncernen gäller enligt lag kapitaltäckningsregler. Reglerna innebär att minst 8 procent av riskvägda placeringar med hänsyn till kreditrisken skall täckas av kapitalbasen. Med placeringar avses såväl poster i som utanför balansräkningen. Kapitalbasen består av eget kapital reducerat med koncern-goodwill. Nedan följer en analys av kapitaltäckningssituationen, av vilken framgår att koncernens kapitaltäckningsgrad uppgick till 58 procent (92 procent).

Kapitalkrav för kreditrisiker

Grupp	Vägningstal enligt FFFS 2000:6	Poster i balans- räkningen	Poster utanför balansräkningen	Riskvägt belopp 2003	Riskvägt belopp 2002
A	0%	79 012	–	–	–
B	20%	135 070	–	27 014	40 297
C	50%	–	–	–	–
D	100%	133 000	–	133 000	110 573
Summa riskvägt belopp för kreditrisiker:				160 014	150 870

Under de olika grupperna ingår i huvudsak följande:

- A Fordran på eller garanterad av stat/centralbank inom OECD eller svensk kommun.
- B Fordran på eller garanterad av kommuner, banker, vissa finansinstitut inom OECD samt kortfristiga fordringar avseende banker generellt.
- C Fordran mot säkerhet av pantbrev i bostadsfastigheter.
- D Övriga fordringar/tillgångar.

❖ Not 21 **Aktiekapitalets utveckling**

	Ökning av antal aktier	Totalt lantalt aktier	Föränd- ring aktie- kapital, kr	Totalt aktie- kapital, kr
Ingående balans 2002		42 654 700		2 132 735
2002 Nyteckning ¹	1 000 000	43 654 700	50 000	2 182 735
2002 Nyteckning ²	10 000	43 664 700	500	2 183 235
2003 Apportemission ³	6 917 343	50 582 043	345 867	2 529 102
Utspädningseffekt				
Antal aktier om full teckning av optionsprogram				
	291 500	50 873 543	14 575	2 543 677
Antal potentiella aktier enligt RR 18				
	0	50 582 043	0	2 529 102

¹ Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 2000/2002 i april 2002.

² Nyteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner i serie 1999/2002 i oktober 2002.

³ Apportemission för förvärv av Lexit Financial Group Inc.

❖ Not 22 **Obeskattade reserver**

	2003	2002
<i>Moderbolaget</i>		
Avskrivningar utöver plan	–	32
Summa obeskattade reserver	–	32

Kapitalbas	2003	2002
Eget kapital	234 319	228 104
Koncerngoodwill	-76 886	-627
Primärt kapital	157 433	227 477
Supplementärt kapital	–	–
Total kapitalbas	157 433	227 477

I kapitalbasen ingår styrelsens förslag till boksluts- och vinstdispositioner.

Not 23, forts.

Riskvägt belopp	2003	2002	Kapitaltäckningsgrad	2003	2002
Kreditrisker	160 014	150 870	Total kapitalbas	157 433	227 477
Avvecklingsrisker i utestående, försenade affärer	56 259	27 662	Totalt riskvägt belopp	272 100	247 876
Valutakursrisker	55 827	69 344	Kapitaltäckningsgrad i procent	58%	92%
Totalt riskvägt belopp	272 100	247 876			

Not 24 Hyresåtaganden och större leasingåtaganden

Koncernen

Årets hyreskostnader uppgick till 6 127 tkr jämfört med 5 004 tkr föregående år.

	2004	2005	2006	2007	2008	Totalt
Avtalade framtida hyreskostnader	8 575	6 493	199	–	–	15 266

För de svenska bolagen löper hyreskontrakten till och med år 2005 vartill kommer en option att förlänga. Detta är ett sammansatt instrument som är inte är tillskriven något värde.

Moderbolaget

Årets hyreskostnader uppgick till 35 tkr jämfört med 24 tkr föregående år. Inga avtalade framtida hyreskontrakt finns i moderbolaget.

Operationella leasingavtal avseende leasing av bilar, kontorsinventarier m m redovisas i rörelsens kostnader.

Stockholm den 10 mars 2004

Hans Karlsson
Ordförande

Mats Sundström

Staffan Persson
Tillförordnad verkställande direktör

Thord Wilkne

Torvald Bohlin

Kari Lotsberg

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 mars 2004
PricewaterhouseCoopers AB

Per-Ove Zetterlund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NeoNet AB (publ)

Org nr 556530-1263

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NeoNet AB för år 2003. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen för moderbolaget och i enlighet med lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag för koncernen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 10 mars 2004

PricewaterhouseCoopers AB

Per-Ove Zetterlund

Auktoriserad revisor

Ledning



Peter Kearns, 1969

Chef för försäljning och marknadsföring samt verkställande direktör för NeoNet Securities Inc.

Bachelor of Arts i engelska och kemi.

Peter Kearns har tidigare tjänstgjort som verkställande direktör för Lexit Financial Group Inc och är även en av grundarna av Lexit. Anställd i NeoNet sedan november 2003.

Innehav i NeoNet AB:
1 453 855 aktier.

Per Lindberg, 1956

Finansdirektör och verkställande direktör för dotterbolaget NeoNet Securities AB. Civilekonom.

Per Lindberg har tidigare tjänstgjort som Controller inom olika delar av Ericssonkoncernen och som finansdirektör för Digital Equipment AB och Digital System Services AB. Anställd sedan september 2000.

Innehav i NeoNet AB:
184 500 aktier och 30 000 teckningsoptioner med rätt till nyteckning av 30 000 aktier.

Simon Nathanson, 1960

Tillträder som koncernchef och verkställande direktör i NeoNet AB (publ) den 15 mars 2004.

Ekonom.

Simon Nathanson har tidigare bland annat tjänstgjort som vice VD på Stockholmsbörsen samt som VD för derivatbörsen OM Stockholm och VD för OM räntebörsen.

Innehav i NeoNet AB:
100 000 aktier.

Johan Carlsson, 1966

Chef för kundservice och kundutveckling.

Johan Carlsson har tidigare tjänstgjort som chef för kundservice och kundutveckling för Lexit Financial Group Inc och är även en av grundarna av Lexit. Anställd i NeoNet sedan november 2003.

Innehav i NeoNet AB:
1 560 626 aktier.

Pia Hofstedt, 1961

IT-chef och verkställande direktör för dotterbolaget NeoNet Technology AB. Civilekonom.

Pia Hofstedt har tidigare tjänstgjort som konsultchef på Guide Konsult Stockholm AB och där ingått i ledningsgruppen för Guide Consulting. Anställd sedan september 1998.

Innehav i NeoNet AB:
51 680 aktier.

Styrelse och revisor

Hans Karlsson, 1950

Styrelseordförande sedan oktober 2003

Styrelseledamot sedan 1996.

Civilingenjör.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i bland andra HiQ International AB och Industriförvaltnings AB Johnson Pump.

Innehav i NeoNet AB (inklusive bolag): 8 070 750 aktier.

Staffan Persson, 1956

Styrelseledamot sedan 1996.

Tillförordnad verkställande direktör 10 oktober 2003 till 14 mars 2004.

Ekonom.

Senior Partner i riskkapitalbolaget ITP. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Optovent AB. Styrelseledamot i bland andra Kentor AB och ARK Travel AB.

Innehav i NeoNet AB (inklusive familj och bolag): 6 782 970 aktier.

Torvald Bohlin, 1950

Styrelseledamot sedan 1996. Under åren 2000-2003 koncernchef och VD i NeoNet AB.

Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i bland andra Tradedoubler AB och Svenska Golf förbundet Affärsutveckling AB.

Innehav i NeoNet AB (inklusive familj): 573 000 aktier.

Kari Lotsberg, 1950

Styrelseledamot sedan 2003.

Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Econ Analyse AS, Swedsec AB (från och med 2004) och Svaneli AB.

Innehav i NeoNet AB (inklusive bolag): 5 000 aktier.

Mats Sundström, 1955

Styrelseledamot sedan 2000.

Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Unibet Plc.

Styrelseledamot i iBizkit AB.

Innehav i NeoNet AB: 0 aktier.

Thord Wilkne, 1943

Styrelseledamot sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i WM-data AB. Styrelseledamot i bland andra Föreningen Svenskt Näringsliv och Temagruppen Sverige AB.

Innehav i NeoNet AB: 400 000 aktier.

Nicolas de Champs, 1959

Personalrepresentant adjungerad ledamot.

Utsedd av anställda.

Innehav i NeoNet AB: 202 760 aktier.

REVISOR

PricewaterhouseCoopers AB är av bolagsstämman i NeoNet AB utsedd revisionsbyrå med auktoriserad revisor Per-Ove Zetterlund, 1964, som huvudansvarig. Han är revisor i NeoNet AB sedan 2000. Revisorn är vald för en period om fyra år fr o m år 2003.

Ordlista

Avveckling

Köpare av värdepapper betalar och mottar värdepapper medan säljare samtidigt levererar värdepapper och erhåller betalning. Avräkningsnotor upprättas och aktiebok uppdateras.

Backoffice

Avdelning hos värdepappersinstitut som ansvarar för värdepappersadministration inklusive avveckling.

Central counter-party clearing

Innebär att ett så kallat clearinghus garanterar genomförandet av affären och därmed inträder som motpart och tar på sig rollen som ny köpare gentemot säljaren och ny säljare gentemot köparen. Kallas även central motpart.

Clearing

En process som sammanställer och kvittar transaktioner vid utväxlingen av aktier och betalning.

ECN (Electronic Communications Network)

I USA av SEC godkända bolag som driver elektroniska handelssystem som för kundens räkning matchar köp- och säljorder av amerikanska aktier.

FIX-protokoll

Financial Information eXchange protocol, FIX, är en meddelandestandard utvecklad specifikt för elektronisk överföring av värdepapperstransaktioner. FIX har tagits fram av den internationella FIX-kommittén som har representanter från ett antal institutionella investerare, mäklarhus och andra aktörer inom finansiella industrin.

FIX-kompatibelt

System eller programvara som går att ansluta till andra finansiella system som kommunicerar enligt FIX meddelandestandard.

Hedgefond

En fond med friare placeringsinriktning än en vanlig fond. Fonden har ofta möjlighet att blanda, ta upp lån att lägga till fondkapitalet samt placera i olika typer av värdepapper. Blankning innebär att man säljer aktier som man lånat, där avsikten är att sedan köpa tillbaka dem till ett lägre pris.

Handelsapplikation

Den programvara som finns installerad hos kunden. Innehåller användargränssnitt och programvara som möjliggör att information kan tas emot och att order kan sändas via NeoNets centrala handelssystem till respektive

marknadsplats. Den hos kunden installerade handelsapplikationen kan vara NeoNets egen eller tillhandahållen av en annan leverantör. I det senare fallet krävs koppling till NeoNets handelsnätverk genom FIX eller annat gränssnitt.

Likviditet

Hög likviditet för ett värdepapper kännetecknas av hög omsättning i handeln och liten differens mellan köp- och säljkurs.

Settlement

Se avveckling.

STP (Straight Through Processing)

Effektivisering av arbetsprocesserna i samband med aktietransaktioner. Målet är en automatisering där olika system för aktietransaktioner, avveckling och annan handelsrelaterad administration kopplas samman eller integreras fullt ut. Avsikten är att minska tidsåtgång, felrekvens och kostnader genom rakare och obrutna elektroniskt baserade processer.

DEFINITIONER

AMEX

American Stock Exchange LLC, USA

Amsterdambörsen

Euronext Amsterdam, Nederländerna

Brysselbörsen

Euronext Brussels, Belgien

Euronext

Euronext N.V. med dotterbolagen Euronext Paris, Euronext Amsterdam, Euronext Brussels och Euronext Lisboa.

Frankfurtbörsen

Deutsche Börse AG, Tyskland

Helsingforsbörsen

HEX Helsinki, OM HEX AB, Sverige

Köpenhamnsbörsen

Københavns Fondsbørs A/S, Danmark

Lissabonbörsen

Euronext Lisboa, Portugal

Londonbörsen

London Stock Exchange plc, Storbritannien

Milanbörsen

Borsa Italiana, Italien

NASD

National Association of Securities Dealers. USA:s ungefärliga motsvarighet till svenska Fondhandlareföreningen.

Nasdaq

National Association of Securities Dealers Automatic Quotation, USA

NYSE

New York Stock Exchange, USA

Oslobörsen

Oslo Børs, Norge

Parisbörsen

Euronext Paris, Frankrike

Securities and Exchange

Commission (SEC)

USA:s ungefärliga motsvarighet till svenska Finansinspektionen.

Stockholmsbörsen

Stockholmsbörsen, OM HEX AB, Sverige

Virt-x

Virt-x Exchange Limited, Storbritannien. En del av SWX Group. Den börs där de mest attraktiva schweiziska aktierna handlas.

Bolagsstämma

Plats och tid

Ordinarie bolagsstämma hålles torsdagen den 6 maj 2004 klockan 18.30 i "Polhemsalen" hos Citykonferensen, Malmskillnadsgatan 46 i Stockholm. Kallelse kommer att publiceras i Post och Inrikes Tidningar och i Dagens Industri samt finnas tillgänglig på NeoNets hemsida www.neonet.biz senast 8 april 2004.

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall:

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken måndagen den 26 april 2004,
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast 30 april 2004 klockan 16.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 26 april 2004.

Anmälan

Anmälan om deltagande i bolagsstämman skall ske skriftligen till NeoNet senast 30 april:

- per fax 08-10 40 84
- via e-post: investor.relations@neonet.biz, eller
- per brev till NeoNet AB, "Stämmoanmälan", Box 7545, 103 93 Stockholm.

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antalet biträden.

Finansiell rapportering 2004

Delårsrapport första kvartalet, 6 maj

Delårsrapport andra kvartalet, 19 augusti 2004

Delårsrapport tredje kvartalet, 26 oktober 2004

Bokslutskommuniké för 2004, 10 februari 2005



I Sverige

Kungsgatan 33, Box 7545,
SE-103 93 Stockholm, Sverige
Tel. +46 8 454 15 00
Fax: +46 8 10 40 84

I Storbritannien

Grosvenor Gardens House, 35–37 Grosvenor Gardens
London SW1W 0BS, United Kingdom
Tel. +44 20 7821 3434
Fax: +44 20 7828 2156

I USA

400 Madison Avenue, 2nd floor,
New York, NY 10017, USA
Tel. +1 212 980 7600
Fax: +1 212 980 3339

www.neonet.biz